

# **Neue Erfolgsstandards für das Wachstum und die Entwicklung von Volkswirtschaften und Unternehmungen**

**Das intrinsische Wachstum bestimmt die Zukunft  
von Volkswirtschaften und Unternehmungen**

*Nicht die Grösse eines Baumes  
ist entscheidend, sondern die  
Qualität seiner Früchte.*

*Peter Hochreutener*

# **New Standards of Success for the Growth and Development of Economies and Enterprises**

**The intrinsic growth determines the future  
of economies and enterprises**

*Not the height of a tree  
is decisive, but the  
quality of its fruits.*

*Peter Hochreutener*

© 2010

Hiconsult GmbH, Peter Hochreutener

Ingenieurbüro für Wirtschaftsentwicklung, Peter Bretscher

# Wohlstand und Wohlfahrt

## Die Richtung des wirtschaftlichen Wachstums

Von der Flucht nach vorne zum Wachstum nach oben. Die Frage nach den Grenzen des Wachstums stammt aus der Zeit des rein quantitativen, eindimensionalen Denkens. Diese Orientierung war immer leicht angreifbar, sowohl aus Sicht der Rohstoffknappheiten und des abnehmenden Grenznutzens des unbegrenzten Konsums, als auch der Entsorgungsproblematik.

Dass Wachstum als naturgesetzliche Voraussetzung für das Überleben auch qualitativer Art sein kann, wurde erst mit der Erreichung verschiedenster Schmerzgrenzen des quantitativen Wachstums richtig ernst genommen. Gemessen wird aber mangels innovativer Methoden immer noch rein quantitativ, mittels des leicht zugänglichen Zahlenmaterials der Bruttoinlandprodukte (BIP). Dies obwohl die vielversprechendsten Wachstumsmärkte für Unternehmungen und in Summe ganze Volkswirtschaften im qualitativen Wachstum liegen.

Überleben bzw. nachhaltig prosperieren werden Unternehmungen und Volkswirtschaften, welche qualitative Wachstumsstrategien entwickeln und dies über Indizes messen, die auch vertikale Kriterien hoher Lebensqualitäten im weitesten Sinne miteinbeziehen.

Zähl, was zählbar ist.  
Miss', was messbar ist.  
Mach' messbar, was nicht messbar ist.

Galileo Galilei

## Wealth and Welfare

### The course of the economic growth

From the straight forward escape to the upwards growth. The question of the limits of growth goes back to the times of pure quantitative, one-dimensional thinking. This orientation was always easily attackable, as well as from the viewpoints of the scarcity of raw material and the law of the diminishing marginal utility of the unlimited consumption as of the problems of the disposal of waste.

The fact that growth, as a natural prerequisite for survival can also have a qualitative dimension, was only considered seriously from the moment on, when diverse limits of pain were reached. Measuring however is, due to the lack of innovative methods, still done on a purely quantitative basis, by means of the easily accessible data of the Gross Domestic Product (GDP). This although the most promising growth markets for enterprises and whole economies lie in the qualitative growth.

Those enterprises and economies, which develop qualitative growth strategies and which are able to measure the use-values with indexes that include criteria of high quality of live in the broadest sense, will survive and sustainably prosper.

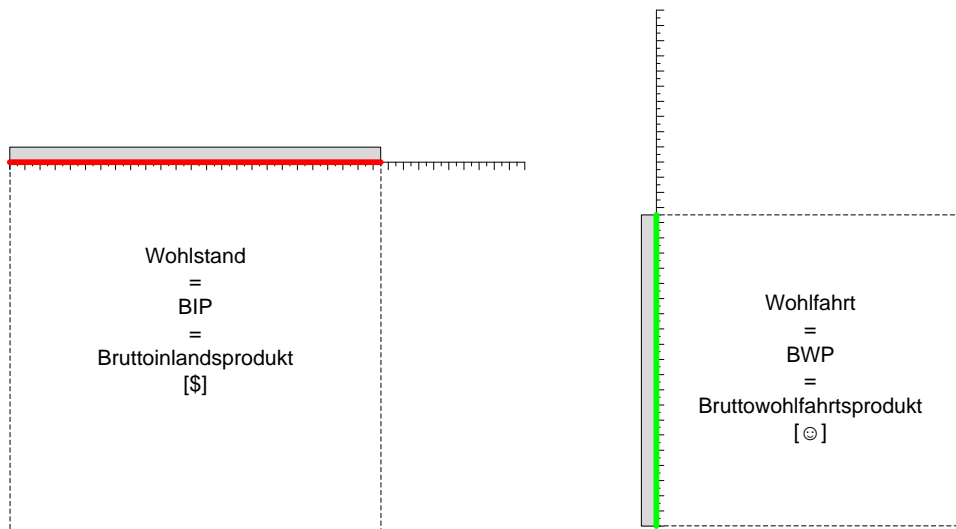
When you can measure what you are speaking about, and express it in numbers, you know something about it; but when you cannot measure it, when you cannot express it in numbers, your knowledge is of a meagre and unsatisfactory kind; it may be the beginning of knowledge, but you have scarcely in your thoughts advanced to the state of Science, whatever the matter may be.

Lord Kelvin

## Das Brutto-Inlandprodukt (BIP) misst den Wohlstand, nicht aber die Wohlfahrt

Der Wohlstand spiegelt sich im Einkommen bzw. im Vermögen.

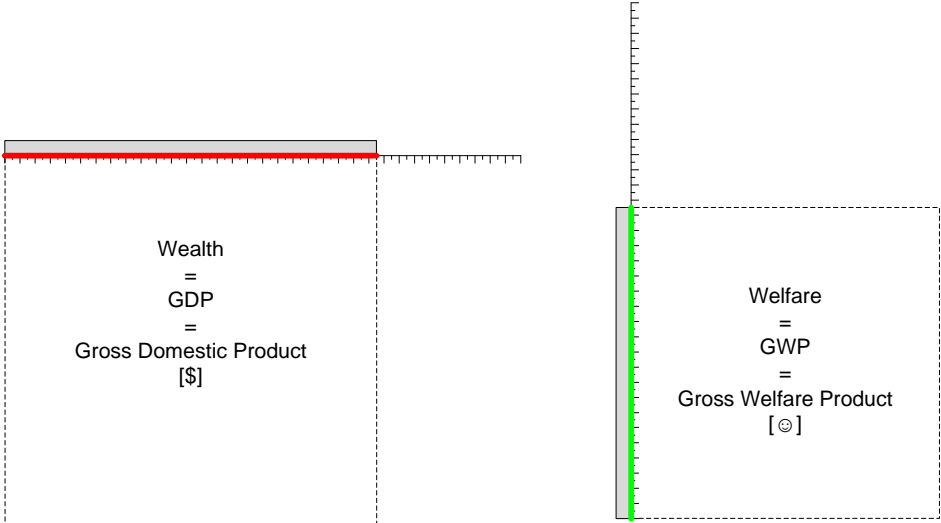
Die in einem Land produzierten Güter- und Dienstleistungsmengen, die mit Marktpreisen bewertet werden, sind ein Mass für die Wohlstandsentwicklung. Ob damit die Wohlfahrt, das Brutto-Wohlfahrtsprodukt (BWP), also Faktoren wie soziales Wohlbefinden, Nachhaltigkeit, Lebensqualität und dergleichen verbunden sind, spielt bei der klassischen Art der volkswirtschaftlichen Gesamtrechnung keine Rolle. Das BIP und dessen Wachstum ist eine "extrinsische" monetäre Wertrechnung.



**The Gross Domestic Product (GDP) measures the wealth but not the welfare:**

Wealth reflects the income and the fortune.

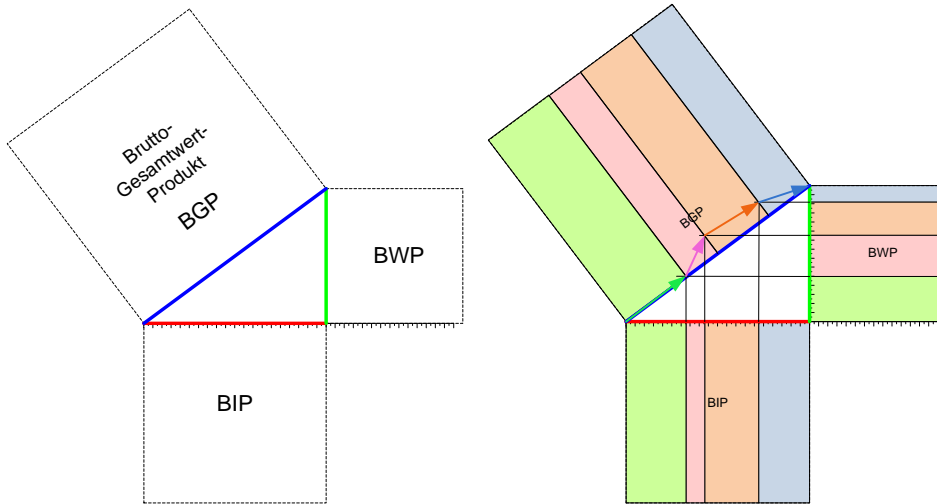
The goods and services produced in a country and valued at market prices, are a measure for the development of wealth. Whether the welfare, the Gross-Welfare-Product (GWP), i.e. factors like social wellbeing, sustainability, quality of life and the like are linked to it, plays no role in the classic economic account. The GDP and its growth is an "extrinsic" monetary calculation.



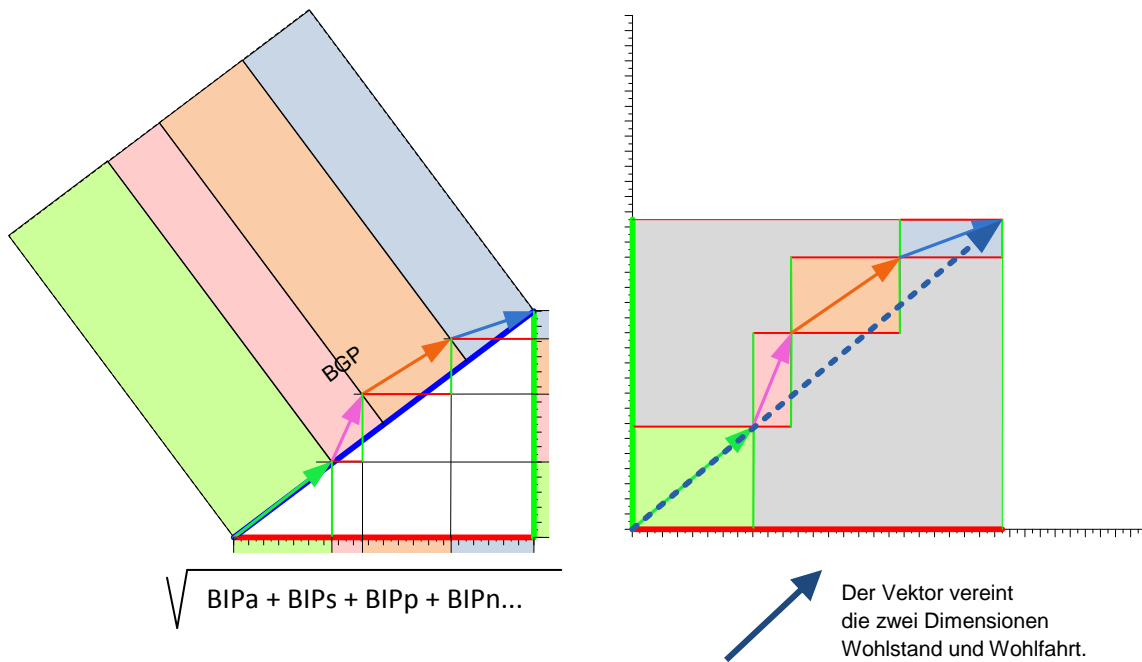
**Das Brutto-Inlandprodukt (BIP) sollte um das Brutto-Wohlfahrtsprodukt (BWP) ergänzt werden.**

Die Wohlfahrt widerspiegelt sich im gefühlten Index für die "intrinsischen" Zusatzwerte, die mit einem Gut oder einer Dienstleistung in Verbindung gebracht werden.

Die in einem Land produzierten Güter- und Dienstleistungen, die nebst den "extrinsischen" Geldwerten zusätzliche "intrinsische" Werte der Wohlfahrt erzeugen, sind in der volkswirtschaftlichen Gesamtrechnung höher zu bewerten.



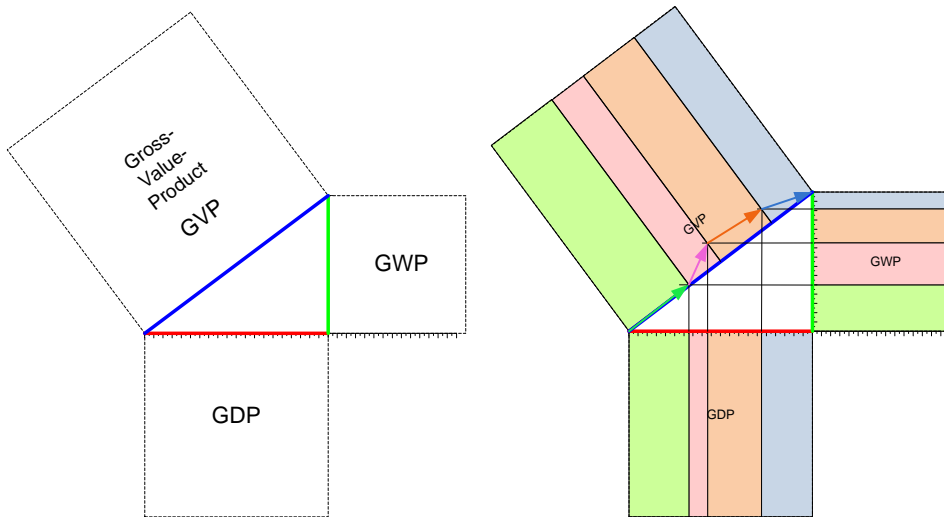
Verschiedenen BIP-Segmenten wie Agrar, Services, Pharma... werden unterschiedliche Nutzwerte beigemessen. Sie tragen demzufolge in unterschiedlichem Mass zu Wohlstand und Wohlfahrt bei.



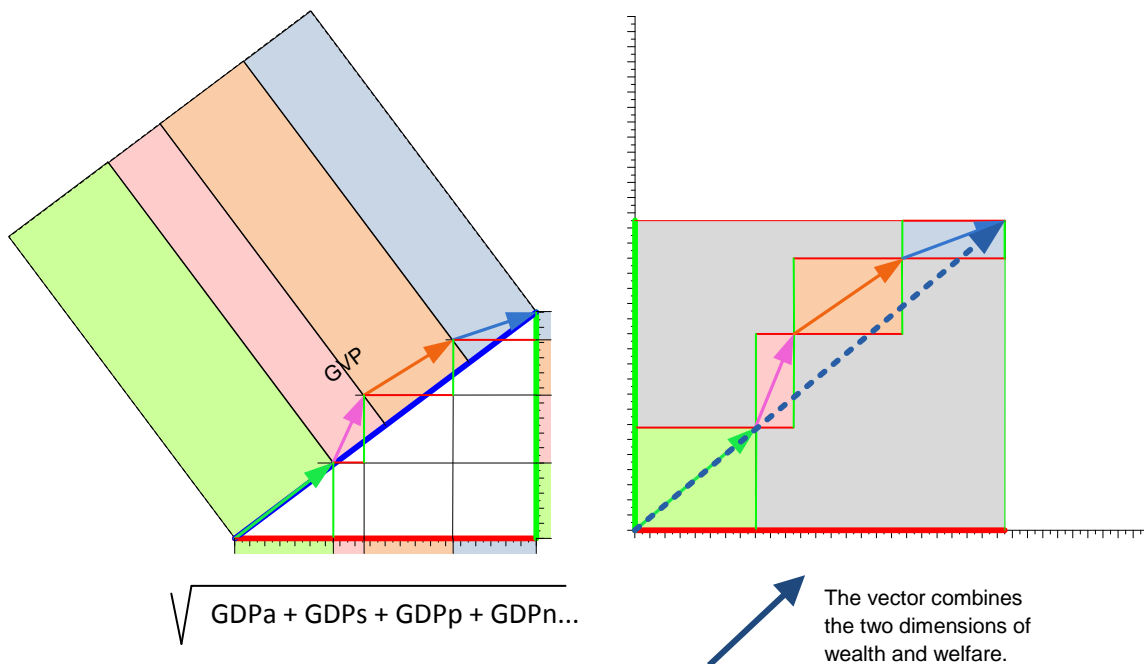
**The Gross Domestic Product GDP should be supplemented by the Gross-Welfare-Product GWP:**

Welfare is reflected in the emotionally felt Index for the additional "intrinsic" use-value linked with a product or a service.

The goods and services produced in a country, that besides the "extrinsic" monetary values generate additional "intrinsic" values of welfare, have to be rated higher in the economic account.



Different GDP-Segments like agro, services, pharmacy... have different use-value-tags. They have a different impact in regard to wealth and welfare.

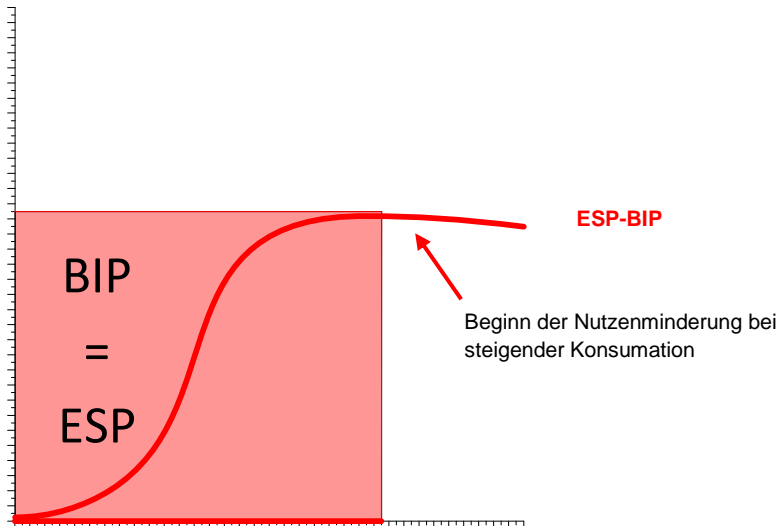


**Das "extrinsische" Sozialprodukt (ESP) widerspiegelt das BIP als Gradmesser des Wohlstandspotentials.**

Das ESP widerspiegelt das Potential, den "extrinsischen" Bedarf einer Volkswirtschaft zu decken.

Das ESP erfasst beispielsweise die Produktion von Verpackungsmaterial. Das ESP unterliegt dem Gesetz tendenziell sinkender Preise bei steigender Produktivität.

Das ESP = BIP in \$ reagiert zwar auf tendenziell sinkende Preise bei steigender Produktivität, nicht aber auf mögliche Nutzenminderungen bei steigender Konsumation.



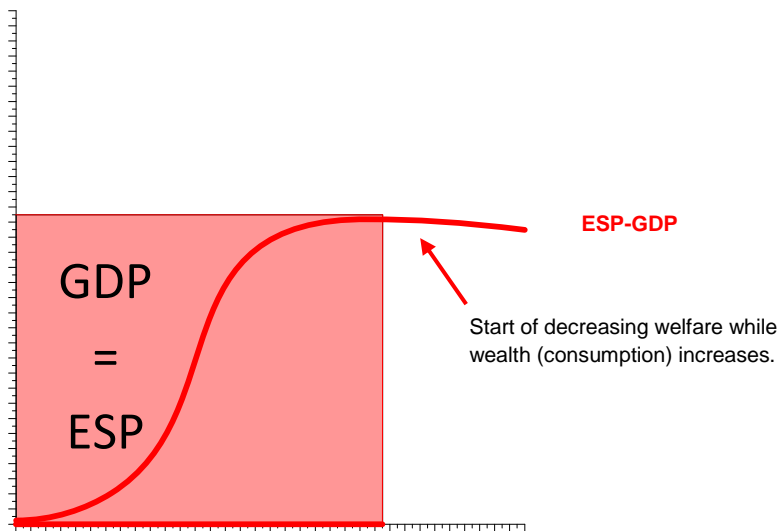


**The "Extrinsic" Social Product (ESP) reflects the potential of the GDP to generate wealth.**

The ESP reflects the potential to cover the "extrinsic" needs of an economy.

The ESP for example registers the production of packaging material. The ESP is subject to the law of tending to sinking prices when productivity rises.

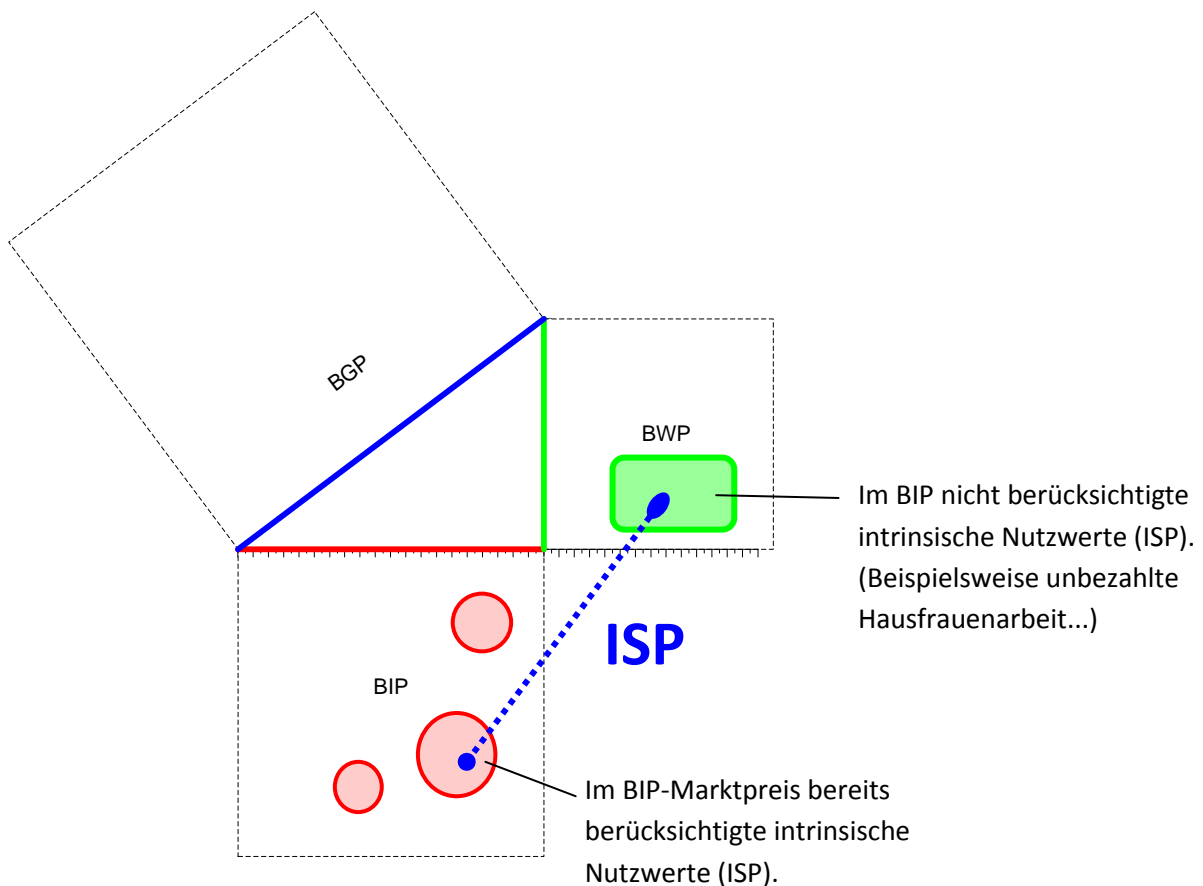
The ESP = GDP reacts to sinking prices when productivity rises, but not to a possible decrease of use-value when the consumption goes up.



## Das intrinsische Sozialprodukt (ISP) widerspiegelt das realisierte Wohlfahrtspotential des BIP.

"Intrinsische" Nutzwerte werden im BIP nur dann manifest, wenn diese Zusatznutzen im Markt mit höheren Preisen abgegolten, nicht aber wenn z.B. die durch die Produkte verursachten Schäden externalisiert bzw. durch Dritte getragen werden.

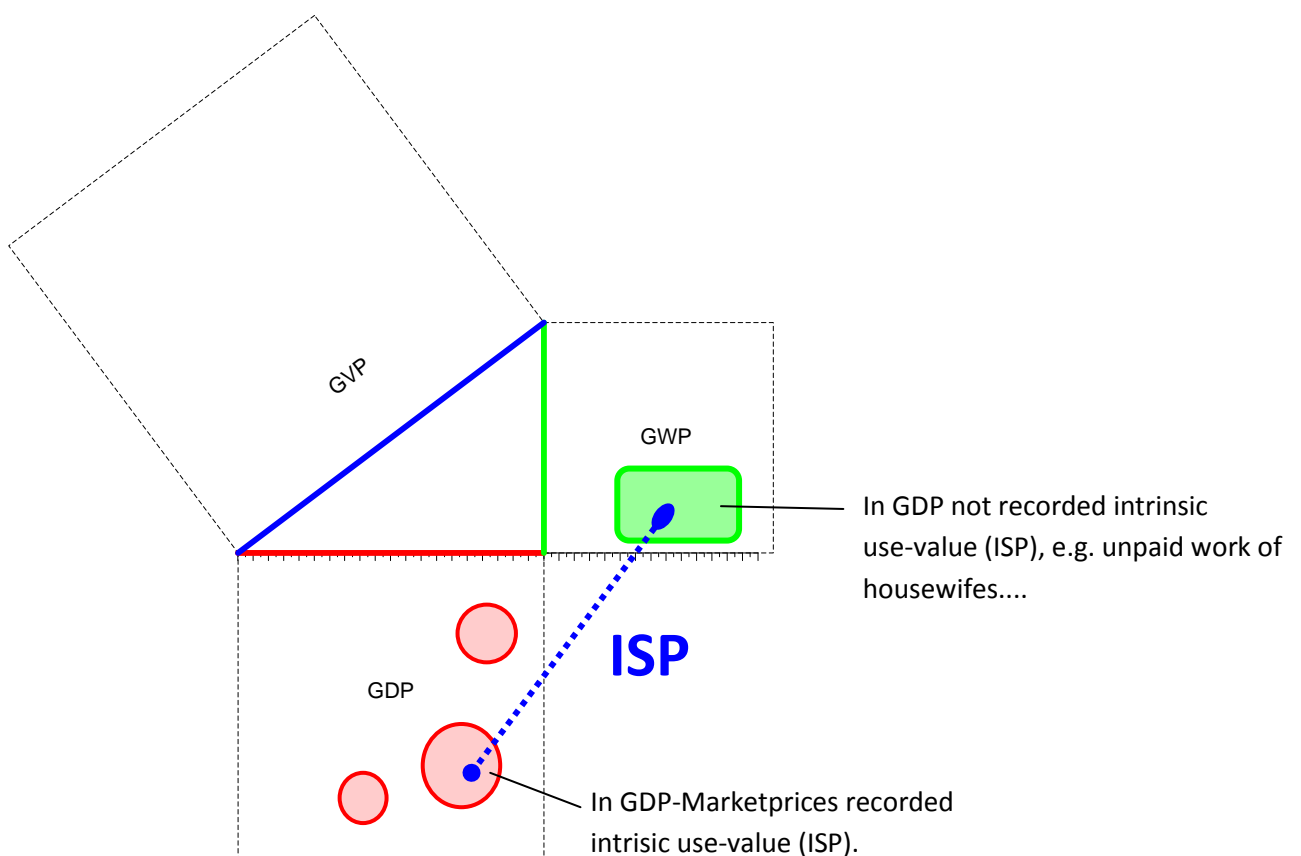
Das ISP misst oder schätzt das Potential des BIP, die "intrinsischen" Wohlfahrtsbedürfnisse nach Umweltschutz, Gesundheit, Wohlbefinden, Aufgehobensein und dergleichen zu befriedigen. Das ISP misst beispielsweise der Recyclierbarkeit einer Verpackung, der Pestizidfreiheit eines Produktes oder dem gesellschaftlichen Wert einer Dienstleistung einen eigenständigen Nutzwert bei. Das Wachstum des ISP geht mit steigender Lebensqualität einher, hat tendenziell eine nicht mechanistische Kostendynamik und folgt psychologischen Preisbildungsmechanismen.



**The "Intrinsic" Social Product (ISP) reflects the realized potential of the GDP to generate welfare.**

"Intrinsic" values are only recorded in the GDP when these additional use-values are honored in the market with higher prices, but not if e.g. any damage caused by the products is externalized or beard by others.

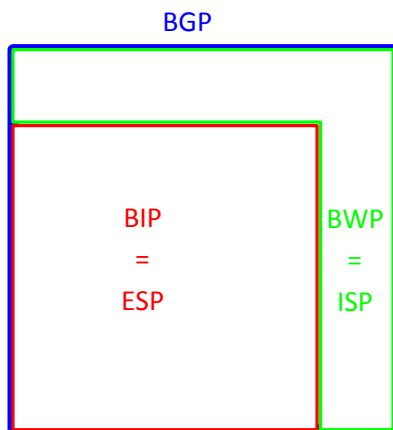
The ISP reflects the potential of the GDP to satisfy the "intrinsic" needs of welfare, for environmental protection, health, wellbeing, care and the like. The ISP attaches an independent importance e.g. to the recyclability of packaging material, the absence of pesticides in products or the use of a service for the society. The growth of the ISP goes together with a rising quality of life, tends to have a non-mechanical cost-dynamism and follows psychological mechanisms of prices.



**Das Brutto-Gesamtwertprodukt (BGP) misst den Wert der volkswirtschaftlichen Leistungen ganzheitlich.**

Das Brutto Gesamtwertprodukt (BGP) entspricht der Summe der beiden Flächen.

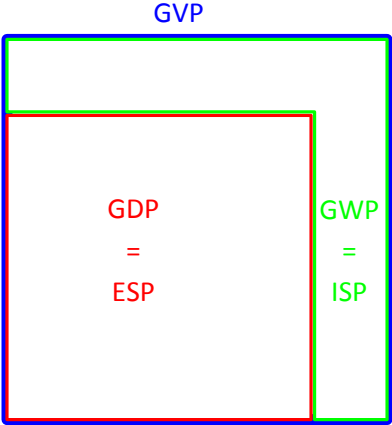
Der Vergleich des volkswirtschaftlichen Wachstums im Zeitablauf sowie im internationalen Kontext, wird aus Sicht moderner Wertvorstellungen erst aussagekräftig, wenn die Brutto-Gesamtwertprodukte einander gegenüber gestellt werden.



**The Gross-Value-Product (GVP) measures the whole value of the economic output.**

The Gross Value Product (GVP) is shown as the sum of the two areas.

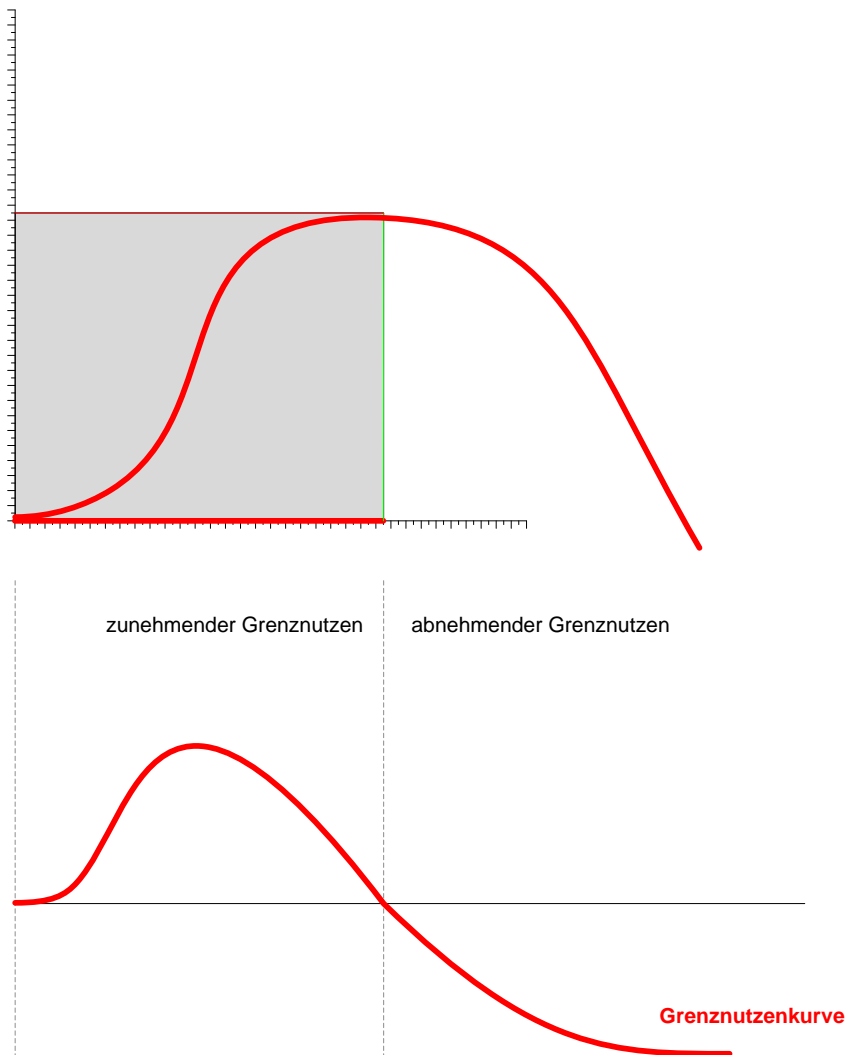
The comparison of the economic growth over time and in the international context is only conclusive, if the GVP's are facing each other.



### Das Brutto-Inlandprodukt BIP untersteht dem Gesetz des abnehmenden Grenznutzens.

Der zusätzliche "marginale" Nutzen, den die Erweiterung um eine Produkteinheit oder Dienstleistung bringen kann, nennt man Grenznutzen. Das BIP-ESP berücksichtigt abnehmende Grenznutzen des "extrinsischen" Wachstums nicht.

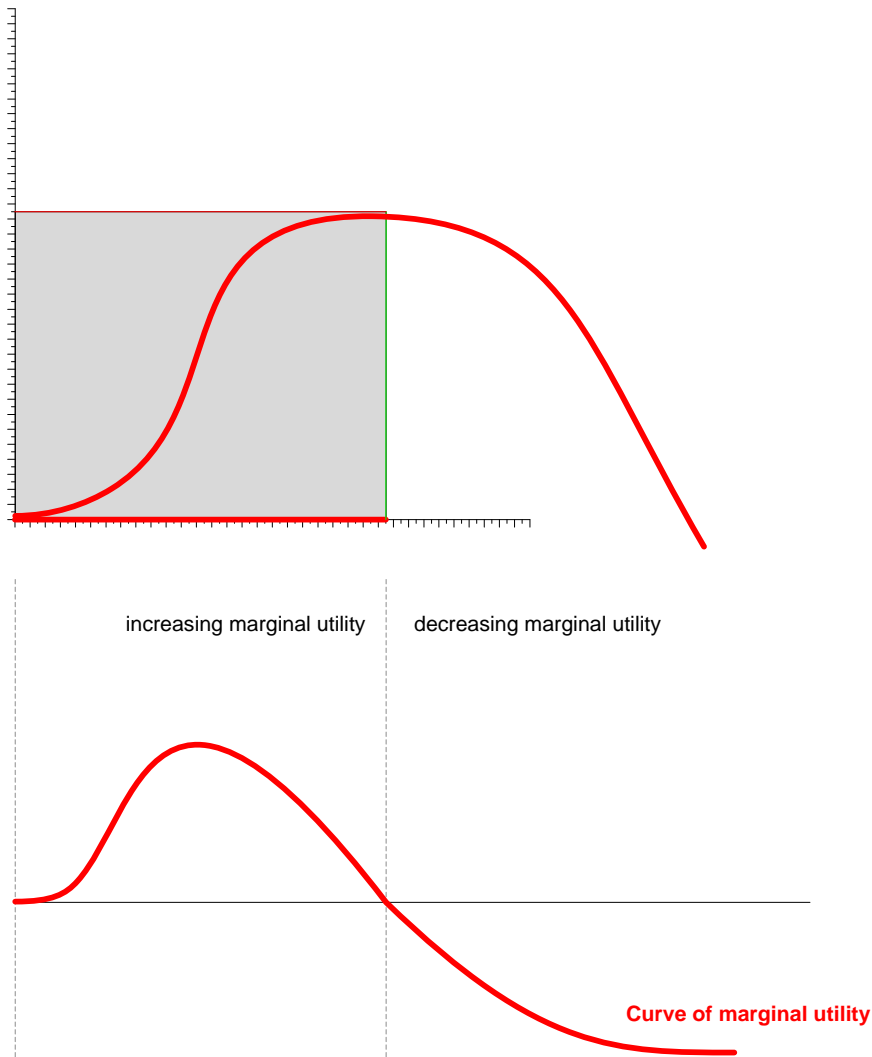
Wenn mit dem möglichen Mehrkonsum keine Steigerung des "intrinsischen" Wohlbefindens einhergeht, nimmt der Grenznutzen des Zusatzangebotes stetig ab. Werden die Grenznutzen negativ, beispielsweise durch Umweltbelastungen, dann kann auch der Gesamtnutzen negativ werden.



**The Gross Domestic Product GDP is subject to the law of a diminishing marginal utility.**

The additional "marginal" utility of an extension by one product or service unit is called marginal utility. A diminishing marginal utility of an "extrinsic" growth is not registered in the GDP-ESP.

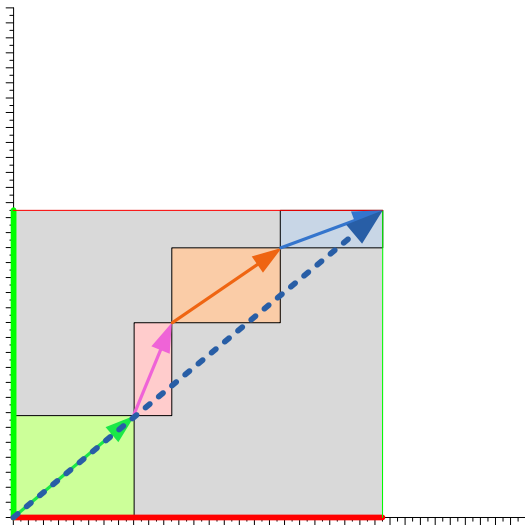
If the consumption of an additional unit generates no improvement of the "intrinsic" wellbeing, the marginal utility of the additional consumption is decreasing. If the marginal utility gets negative, e.g. due to environmental damage being caused, the total use-value can become negative.



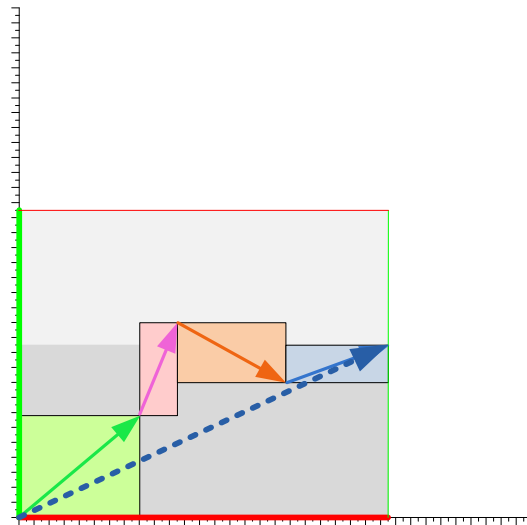
## Die Nutzenverteilung von Gütern beeinflusst gemäss dem Equimarginalprinzip den Gesamtnutzen.

Das BIP-ESP berücksichtigt die Auswirkungen suboptimaler Nutzenverteilungen nicht.

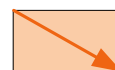
Der Gesamtnutzen den eine Gütermenge stiftet, kann durch einen gezielten Ausgleich der Güterverwendung und mit einer optimalen Verteilung gesteigert werden. Aufgrund dieses Prinzips macht eine prioritätsmässige Befriedigung von Engpassbedürfnissen mit hohen Grenznutzen Sinn. In Kombination mit der Befriedigung "intrinsischer" Bedürfnisse kann damit ein mehrfacher Gesamtnutzen erzielt werden. Dieses Prinzip gilt im individuellen wie im gesamtwirtschaftlichen Kontext.



Ausgewogene Nutzenverteilung



Suboptimale Nutzenverteilung



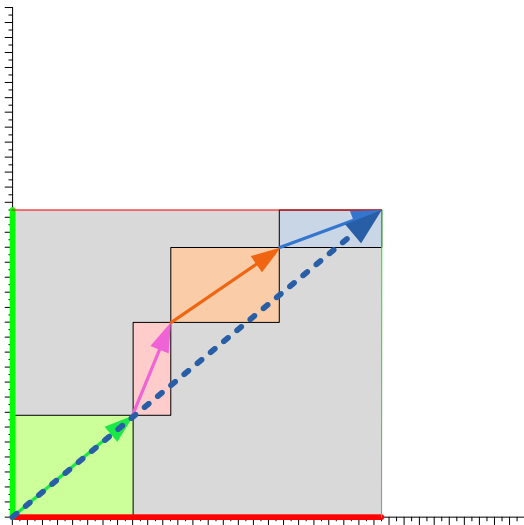
Wenn der Zusatznutzen keinen positiven Grenznutzen mehr bringt.



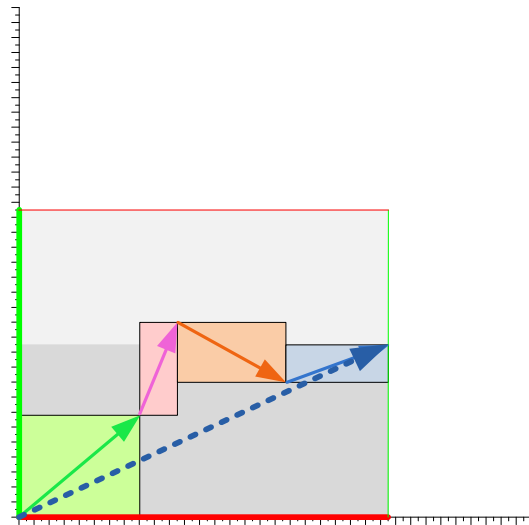
**The allocation of the use-value of goods influences the total use-value according to the "equimarginal" principle:**

The GDP-ESP does not consider the effects of suboptimal use-value allocations.


The total use-value generated by a quantity of goods can be increased by way of a clever balance of consumption and allocation. According to this principle priorities for bottleneck-needs with a high marginal utility make sense. In combination with the satisfaction of "intrinsic" needs, a multiple total use-value can be achieved. This principle is valid in the individual context as well as for a whole economy.



Balanced distribution of use-value



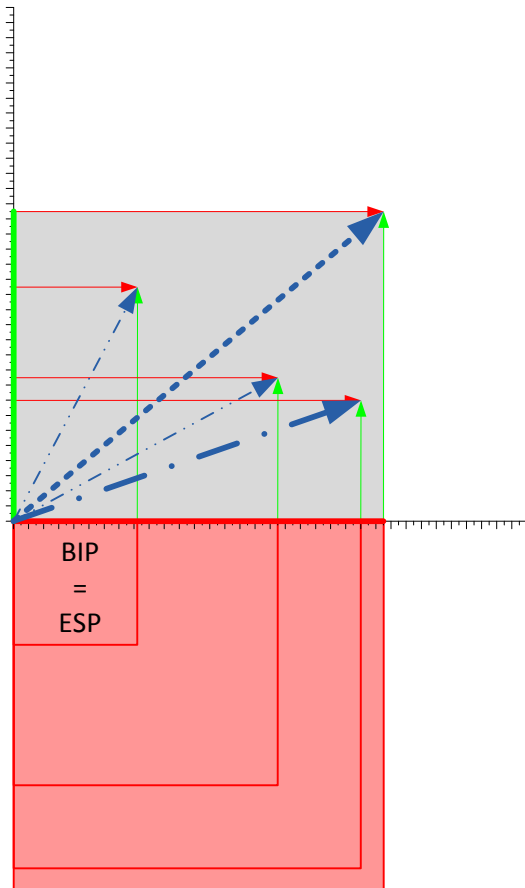
Suboptimal distribution of use-value

 Negative additional use-value.

**Der ESP-Index ist identisch mit dem BIP-Index.**

BIP-ESP Indizes erfassen nachhaltige Wirkungen von Produkten und Dienstleistungen nicht.

ESP- und BIP-Indizes bilden die handfeste, periodenmässig und örtlich gut dokumentierte Bemessungsgrundlage für das Potential und das Wachstum von Volkswirtschaften.



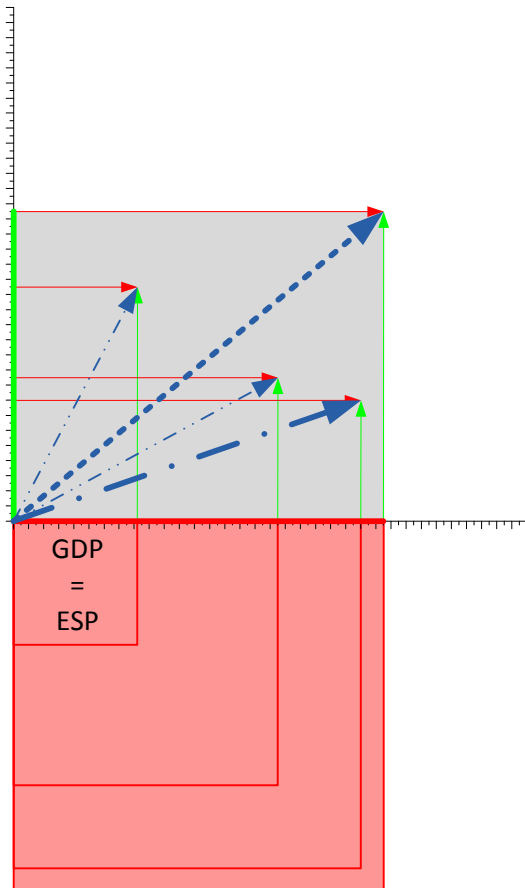
BIP erfasst nachhaltige Wirkungen nicht.

BIP unterschiedlicher Volkswirtschaften.

**The ESP-Index is identical with the GDP-Index.**

GDP-ESP Indexes do not reflect sustainable effects of products and services.

ESP- and GDP-Indexes are the solid, periodically and geographically well documented basis for the calculation of the potential and the growth of economies.



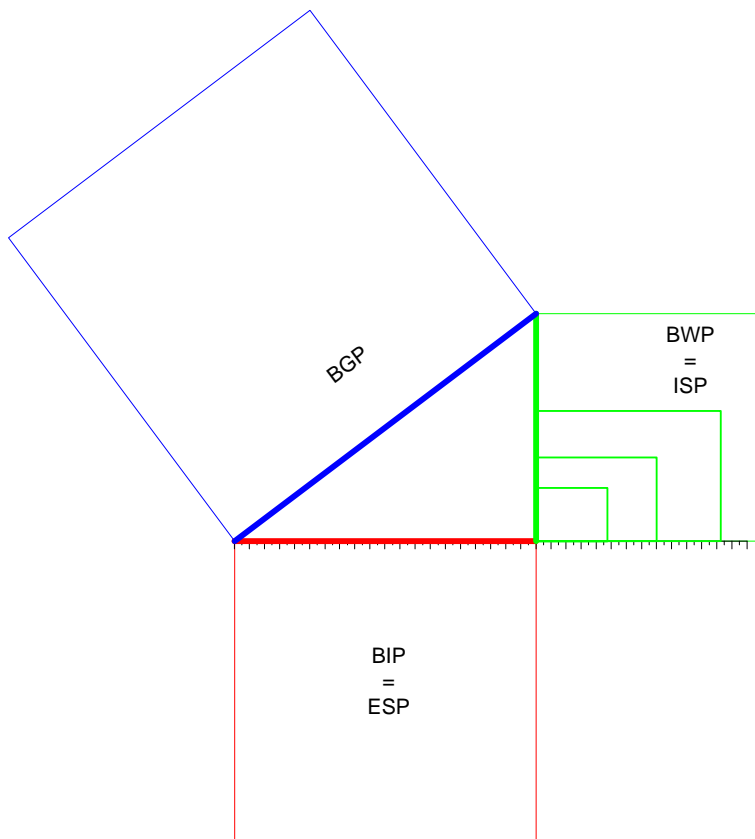
GDP does not reflect sustainable effects

GDP of different economies.

## Der ISP-Index widerspiegelt den "intrinsischen" Zusatznutzen von Gütern und Dienstleistungen.

Der ISP-Index erfasst die "intrinsischen" Zusatznutzen, welche in den reinen Marktpreisen nicht berücksichtigt werden.

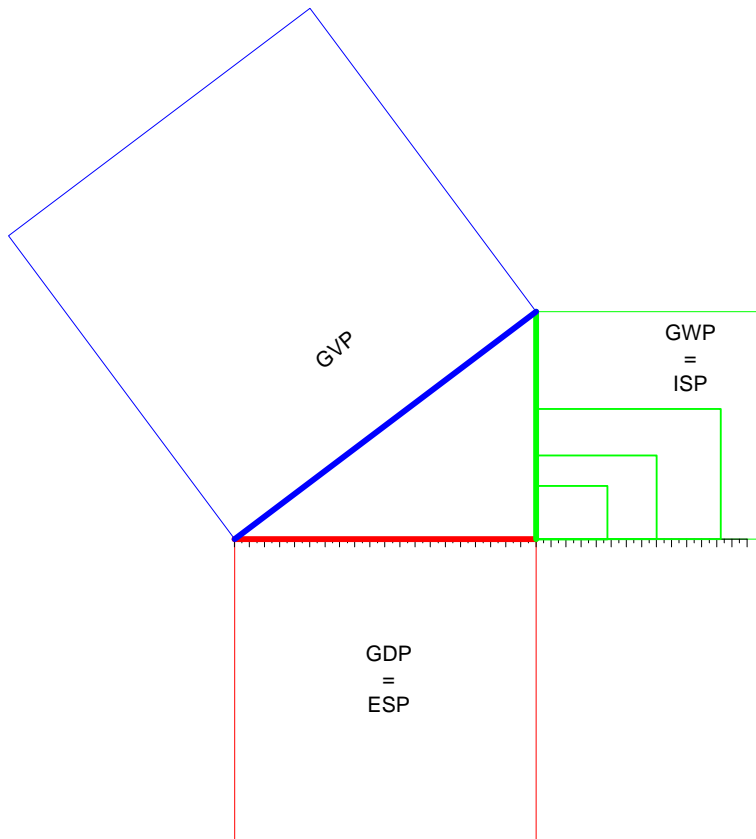
Der "intrinsische" Nutzen von Faktoren wie Energieeinsparungen, Umweltschonung, Ernährungsversorgung, Senkung von Gesundheitskosten, Menschenbetreuung, sozialer Entspannung, Bildung und dergleichen ist nicht perioden-, orts- und zeitgebunden. Der ISP-Zusatznutzen kann sich kostenneutral erhöhen und hat demnach einen vom ESP-Index unabhängigen Multiplikatoreffekt. Der ISP-Index entsteht aus messbaren und abzuschätzenden Teil-Vielfachen des ESP-Indexes.



**The ISP-Index reflects the "intrinsic" additional use of goods and services:**

The ISP-Index maps the "intrinsic" additional use-value which is not reflected in the pure market prices.

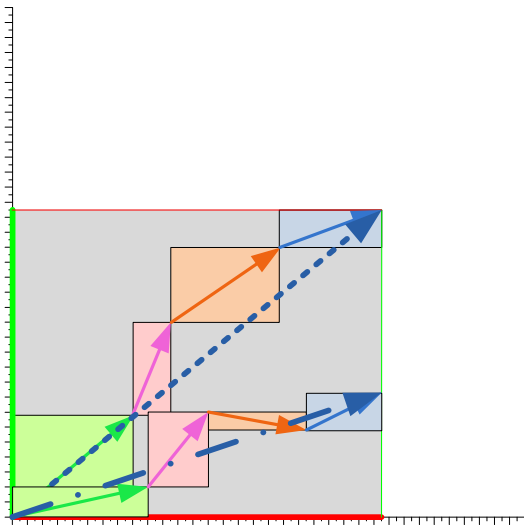
The "intrinsic" use-value of factors like energy-saving, environmental considerations, food supplying, saving health costs, taking care of people, social relief, education and the like are not linked to periods, locality or time. The ISP additional use-value can rise without causing costs and multiply itself independently from the ESP-Index. The ISP-Index consists of measurable or estimated multiples of the ESP-Indexes.



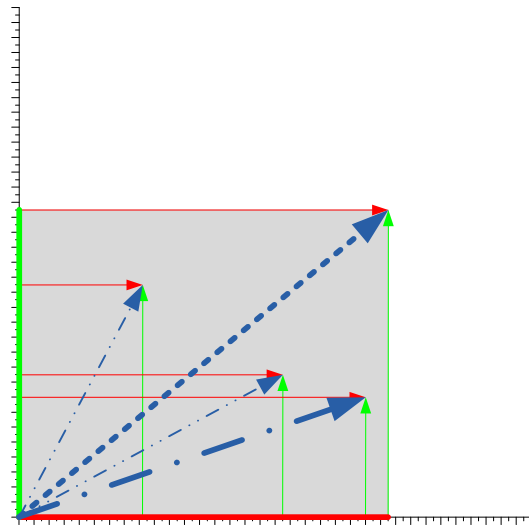
**Der ESP-ISP Gesamtwert-Index – das Brutto-Gesamtwertprodukt (BGP) – von Volkswirtschaften ist ein ganzheitlicher Gradmesser für nachhaltiges Wachstum.**

Volkswirtschaften mit gleichen "extrinsisch" orientierten ESP-BIP Kennzahlen bringen nicht zwangsläufig dieselben gefühlten Nutzenempfindungen hervor.

Für einen echten Vergleich des nachhaltigen Wachstums verschiedener Volkswirtschaften muss der klassische Index des BIP-Wachstums erweitert werden zu einem ESP-ISP Gesamtwert-Index, der neben dem monetären Wachstum des Wohlstands auch den "intrinsischen" Wohlfahrts-Nutzen produzierter Güter und erbrachter Dienstleistungen berücksichtigt.



Zwei Volkswirtschaften mit gleichem BIP-ESP und ungleichem ISP

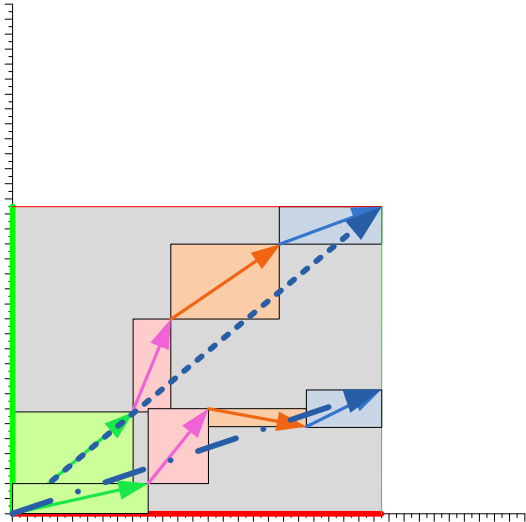


Vier Volkswirtschaften mit ungleichem BIP-ESP und ungleichem ISP

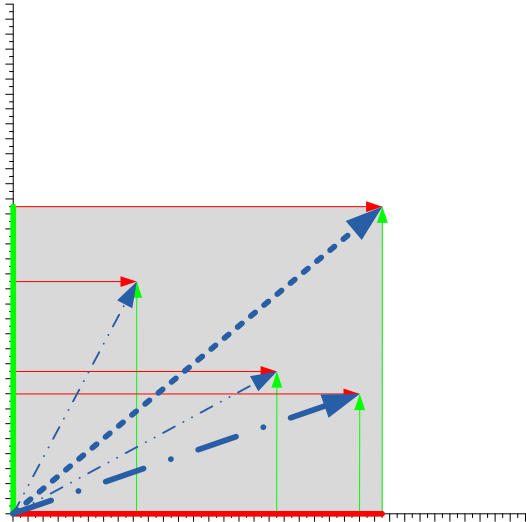
**The ESP-ISP Total-Value-Index – the Gross-Value-Product (GVP) – of economies is a holistic index for sustainable growth:**

Economies with similar "extrinsic" oriented ESP-GDP Indexes do not inevitably produce the same feelings of use-value.

For a true comparison of sustainable growth of different economies, the classic Index of the GDP-growth has to be upgraded to an ESP-ISP Gross-Value-Index, which includes besides the monetary growth of wealth the intrinsic use-value of welfare.



Two economies with same GDP-ESP and different ISP



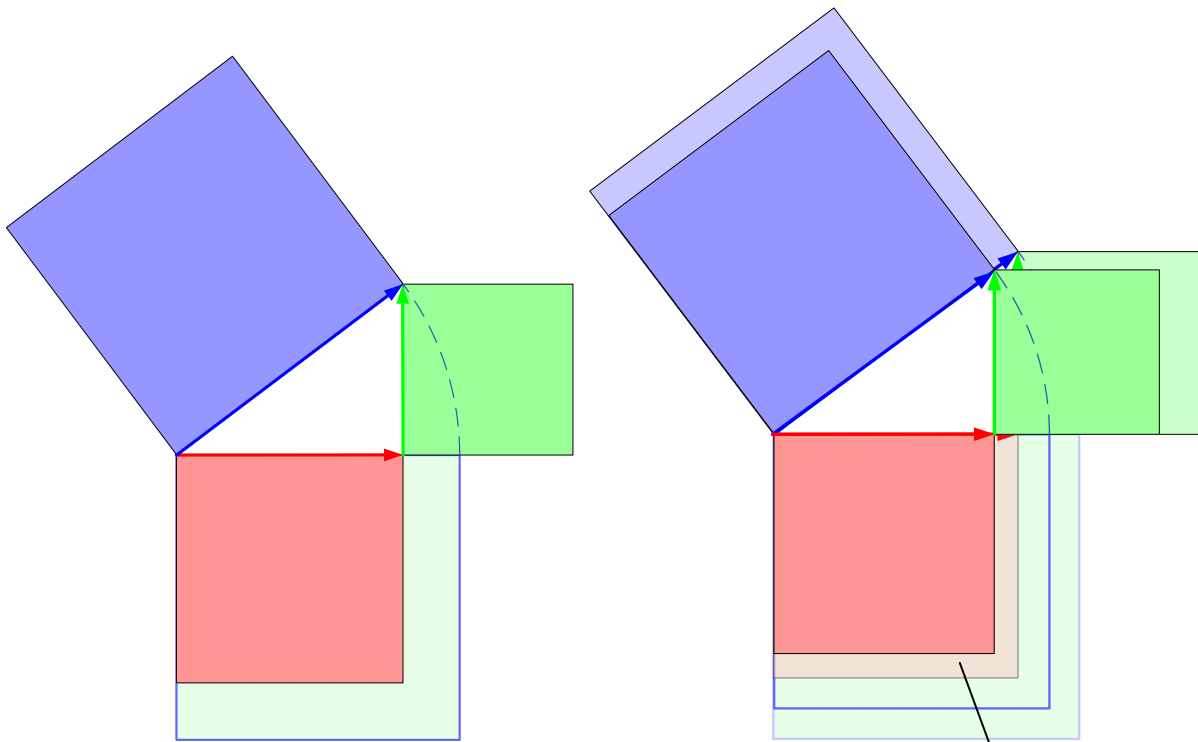
Four economies with different GDP-ESP and different ISP

## **Die Versorgungs-Falle mit Rohstoffen, Wasser, Nahrungsmitteln und wirkungsvollen Technologien**

Das BIP-ESP widerspiegelt den Wohlstand ohne Berücksichtigung seiner Gefährdung durch sich verknappende Rohstoffe, Wasserressourcen und Nahrungsgrundlagen oder obsolet werdende Technologien. Um das Bruttogesamtwert-Produkt BGP, inklusive dem "intrinsischen" Wohlfahrtsprodukt ISP auf dem gleichen Stand halten zu können, müssen die damit konfrontierten Volkswirtschaften und Unternehmungen diese Gefahr durch den Ersatz veralteter Technologien, mit Rohstoffsubstitutionen und Investitionen in neue Hydro- und Nahrungsmittel-Technologien oder erneuerbare Rohstoffe und Energien auffangen. Können oder tun sie das nicht, dann ist das ausgewiesene BIP nicht nachhaltig und als nBIP vergleichsweise tiefer zu bewerten.

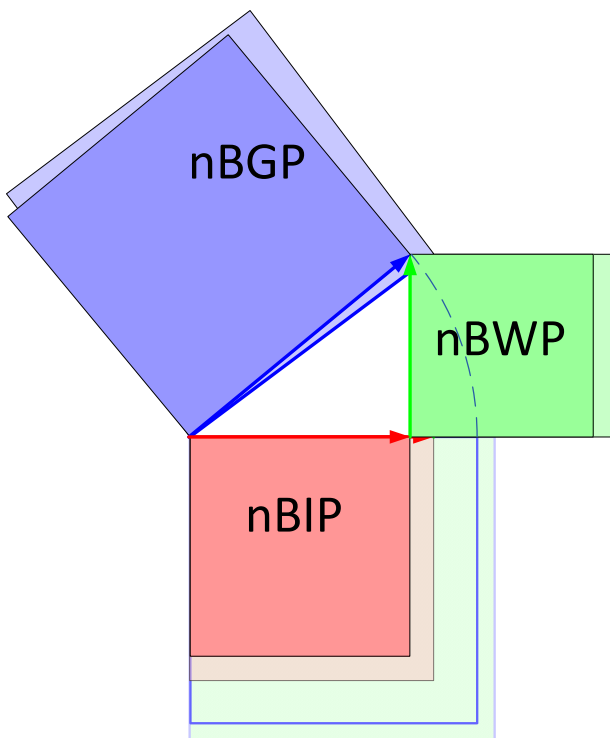


# Fallen



Ursprüngliche Situation

zum Beispiel Versorgungsfalle

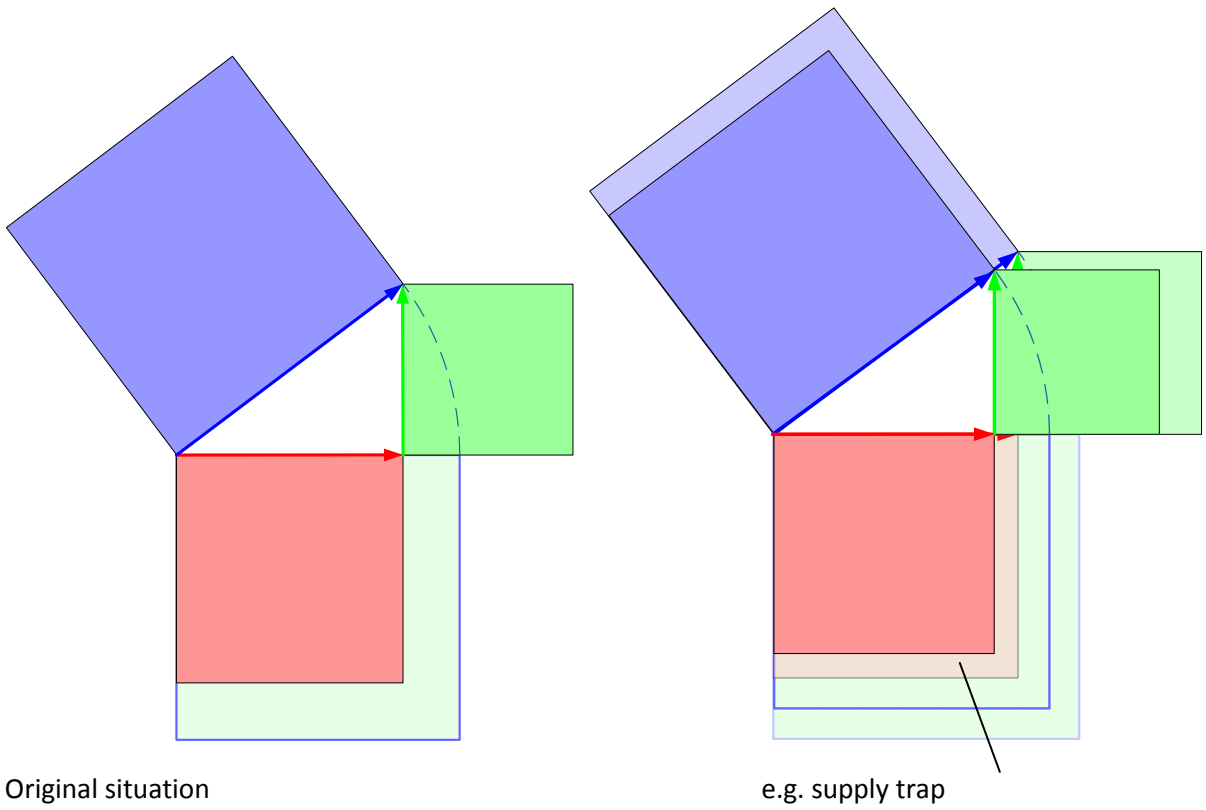


- nachhaltiges  
Brutto-Gesamtwert-Produkt
- nachhaltiges  
Brutto-Wohlfahrts-Produkt
- nachhaltiges  
Brutto-Inlands-Produkt

**The supply trap with raw material, water, food and effective technologies:**

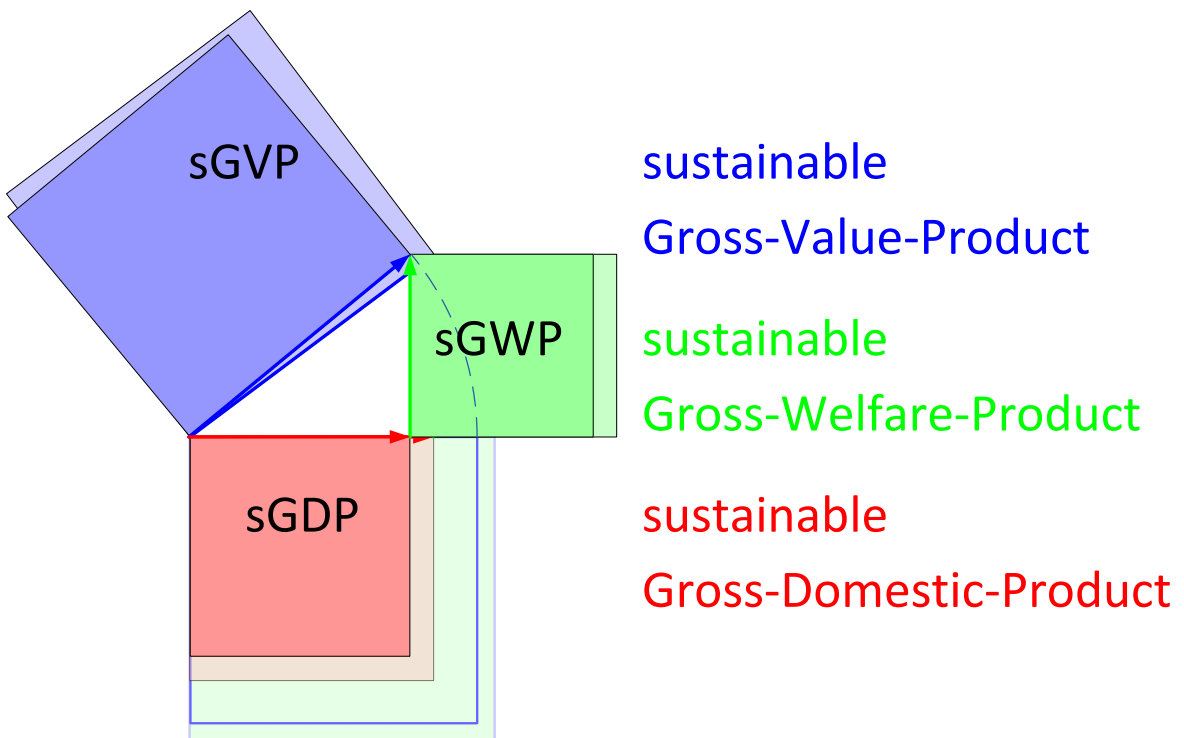
The GDP-ESP reflects the wealth without considering the threat through the growing scarcity of raw material, waterresources and foodbases or obsolete technologies. To keep the Gross-Value-Product GVP, including the "intrinsic" Social Product ISP, at a constant level, the economies and the enterprises confronted with this phenomenon, have to cushion this danger by replacing outdated technologies and with raw material-substitutions, investments in new hydro- and food-technologies or renewable raw material and energy. If they do not or cannot, the GDP shown is not sustainable or has to be valued as sGDP comparatively lower.

# Traps



Original situation

e.g. supply trap



### **Die Infrastruktur-Falle**

Das BIP-ESP widerspiegelt den Wohlstand ohne Berücksichtigung seiner Gefährdung durch fehlende, zerfallende oder überalterte Infrastrukturen bis hin zu Verslummungen. Um das Bruttogesamtwert-Produkt BGP, inklusive dem "intrinsischen" Wohlfahrtsprodukt ISP auf dem gleichen Stand halten zu können, müssen die damit konfrontierten Volkswirtschaften und Unternehmungen diesem Mangel durch den Aufbau oder die Erneuerung von Infrastrukturen und/oder städtebaulichen Massnahmen begegnen. Können oder tun sie das nicht, dann ist das ausgewiesene BIP nicht nachhaltig und als nBIP vergleichsweise tiefer zu bewerten.

### **The infrastrucure trap:**

The GDP-ESP reflects wealth without considering the threat through missing, decaying or overaged infrastructures or the development of slums. To keep the Gross-Value-Product GVP, including the "intrinsic" Social Product ISP, at a constant level, the economies and the enterprises confronted with this phenomenon, have to cushion this danger by the construction or renewal of infrastructures and/or measures of city planning and construction. If they do not or cannot, the GDP shown is not sustainable or has to be valued as sGDP comparatively lower.

### **Die Umweltschaden-Falle**

Das BIP-ESP widerspiegelt den Wohlstand ohne Berücksichtigung seiner Gefährdung durch Umweltverschmutzung, unbewältigte Abwasser- und Entsorgungsprobleme und Landerosionen. Um das Bruttogesamtwert-Produkt BGP, inklusive dem "intrinsischen" Wohlfahrtsprodukt ISP auf dem gleichen Stand halten zu können, müssen die damit konfrontierten Volkswirtschaften und Unternehmungen diese Gefahr durch intelligente Technologien, Entsorgungs- und Kläranlagen, Kanalisationen und/oder die Verwendung rezyklierbarer oder abbaubarer Rohstoffe auffangen. Können oder tun sie das nicht, dann ist das ausgewiesene BIP nicht nachhaltig und/oder als nBIP vergleichsweise tiefer zu bewerten.

### **The environmental damage trap**

The GDP-ESP reflects the wealth without considering the threat through environmental pollution, unsolved problems of the disposal of waste, waste water and land erosions. To keep the Gross-Value-Product GVP, including the "intrinsic" Social Product ISP, at a constant level, the economies and the enterprises confronted with this phenomenon, have to cushion this danger by intelligent technologies, plants for the disposal of waste, sewage purification plants, sewage systems and/or the use of recyclable or biodegradable raw material. If they do not or cannot, the GDP shown is not sustainable or has to be valued as sGDP comparatively lower.

### **Die Produktivitäts- und Equimarginal-Falle**

Das BIP-ESP widerspiegelt den Wohlstand ohne Berücksichtigung seiner Beeinträchtigung durch den abnehmenden Grenznutzen von Produkten bei zunehmender Konsumation durch beschränkte Konsumentensegmente. Die Produktivitätsfalle kann auch in Strukturprobleme der Beschäftigung führen. Um das Bruttogesamtwert-Produkt BGP, inklusive dem "intrinsischen" Wohlfahrtsprodukt ISP auf dem gleichen Stand halten zu können, müssen die damit konfrontierten Volkswirtschaften und Unternehmungen diesen Nutzenverlust durch die Erschließung neuer Märkte und Kundensegmente mit möglichst equimarginaler dh. ausgewogen verteilter Kaufkraft auffangen. Politiker müssen Strukturproblemen des Arbeitsmarktes als Folge steigender Produktivitäten mit einer geeigneten Arbeitsmarktpolitik begegnen. Können oder tun sie das nicht, dann ist das ausgewiesene BIP nicht nachhaltig und/oder als nBIP vergleichsweise tiefer zu bewerten.

### **The productivity- and equimarginal-trap**

The GDP-ESP reflects the wealth without considering the implications of the diminishing marginal utility in the course of rising consumption by a limited consumer segment. The productivity trap can also lead to structural problems of employment. To keep the Gross-Value-Product GVP, including the "intrinsic" Social Product ISP, at a constant level, the economies and the enterprises confronted with this phenomenon, have to compensate this loss of use-value by the development of new markets or customer segments with equimarginal i.e. dispersed purchasing power. Politicians have to encounter structural problems of the labour markets as a result of rising productivities by suitable labour market policies. If they do not or cannot, the GDP shown is not sustainable or has to be valued as sGDP comparatively lower.

### **Die demographische und soziale Falle**

Das BIP-ESP widerspiegelt den Wohlstand ohne Berücksichtigung des Drucks durch demographische und soziale Entwicklungen wie Überalterungen, Fachkräfte- und Bildungsmangel, Verarmung breiter Bevölkerungsschichten, Ausgrenzungen und epidemischer Krankheiten. Um das Bruttogesamtwert-Produkt BGP, inklusive dem "intrinsischen" Wohlfahrtsprodukt ISP auf dem gleichen Stand halten zu können, müssen die damit konfrontierten Volkswirtschaften und Unternehmungen diesen Druck durch eine adäquate Bildungs- und Ausbildungspolitik, Sozialsysteme, Integrationsprogramme und medizinische Versorgung auffangen. Können oder tun sie das nicht, dann ist das ausgewiesene BIP nicht nachhaltig und/oder als nBIP vergleichsweise tiefer zu bewerten.

### **The demographic- and social-trap**

The GDP-ESP reflects the wealth without considering the pressure through demographic and social developments, the lack of professional specialists, and the impoverishment or disintegration of broad segments of the population and epidemic diseases. To keep the Gross-Value-Product GVP, including the "intrinsic" Social Product ISP, at a constant level, the economies and the enterprises confronted with this pressure, have to compensate it with adequate educational policies, social systems, integration programmes and medical care. If they do not or cannot, the GDP shown is not sustainable or has to be valued as sGDP comparatively lower.

### **Die Finanz- und Verschuldungs-Falle**

Das BIP-ESP widerspiegelt den Wohlstand ohne Berücksichtigung der Belastungen durch die Verschuldung, mit denen die Infrastruktur, die Produktionsanlagen und /oder der Konsum finanziert wurden. Zur Finanz- und Verschuldungs-falle sind auch ungedeckte Rentenverpflichtungen und fehlende Vorsorgesysteme zu zählen. Um das Bruttogesamtwert-Produkt BGP, inklusive dem "intrinsischen" Wohlfahrtsprodukt ISP auf dem gleichen Stand halten zu können, müssen die damit konfrontierten Volkswirtschaften und Unternehmungen diese Belastungen durch Kostensenkungen, Effizienzsteigerungen, wirksamere Technologien und Verfahren, schlankere Strukturen, die Entwicklung von Vorsorgesystemen sowie Einnahmenerhöhungen und dergleichen auffangen. Können oder tun sie das nicht, dann ist das ausgewiesene BIP nicht nachhaltig und/oder als nBIP vergleichsweise tiefer zu bewerten.

### **The finance- and indebtedness-trap**

The GDP-ESP reflects the wealth without considering the burden of the indebtedness into which they entered to finance the infrastructure, the production plants and/or the consumption. Uncovered pension schemes and missing provision systems are also part of the finance- and indebtedness trap. To keep the Gross-Value-Product GVP, including the "intrinsic" Social Product ISP, at a constant level, the economies and the enterprises confronted with this charge, have to cushion it by cost-reductions, a higher efficiency, more effective technologies and procedures, lean structures, the development of provision systems and higher receipts. If they do not or cannot, the GDP shown is not sustainable or has to be valued as sGDP comparatively lower.



### **Die Führungs-, Management- und Stabilitäts-Falle**

Das BIP-ESP widerspiegelt den Wohlstand ohne Berücksichtigung der Erschütterungen und Ausfälle durch Führungsversagen, Managementfehler, System-Instabilitäten, Feindseligkeiten, Sicherheitsprobleme- und Unruheherde. Um das Bruttogesamtwert-Produkt BGP, inklusive dem "intrinsischen" Wohlfahrtsprodukt ISP auf dem gleichen Stand halten zu können, müssen die damit konfrontierten Volkswirtschaften und Unternehmungen diese Verluste durch Neubesetzungen, Restrukturierungen, Kontroll-, Sicherheits- und Rechtssysteme und dergleichen auffangen. Können oder tun sie das nicht, dann ist das ausgewiesene BIP nicht nachhaltig und/oder als nBIP vergleichsweise tiefer zu bewerten.

### **The leadership-, management- and stability-trap**

The GDP-ESP reflects wealth without considering shocks and losses due to leadership failure, management errors, system instabilities, hostilities, security problems, organized criminality, terror- and trouble spots. To keep the Gross-Value-Product GVP, including the "intrinsic" Social Product ISP, at a constant level, the economies and the enterprises confronted with this charge, have to compensate it by replacements, restructurings, control-, security- and legal systems, ceasing of hostilities and the like. If they do not or cannot, the GDP shown is not sustainable or has to be valued as sGDP comparatively lower.

### **Die Innovations-Falle**

Das BIP-ESP widerspiegelt den Wohlstand ohne Berücksichtigung des technischen Fortschritts, internationaler Wettbewerbs- und Preisverschärfungen, der zunehmenden Mobilität der Produktionsfaktoren, der Erhöhung der Anspruchsniveaus und der Veränderung der Konsumgewohnheiten. Um das Bruttogesamtwert-Produkt BGP, inklusive dem "intrinsischen" Wohlfahrtsprodukt ISP auf dem gleichen Stand halten zu können, müssen die damit konfrontierten Volkswirtschaften und Unternehmungen diese Verluste durch Automatisierungen, Anpassungen im Designbereich, die Verbesserung der Wirkungsgrade von Produkten, die Flexibilisierung der Produktion und des Einkaufsmanagements, die Schaffung nicht exportierbarer Arbeitsplätze, den Ausbau der Absatzorganisationen und Handelsstrukturen, die Entwicklung von Innovationskulturen und dergleichen auffangen. Können oder tun sie das nicht, dann ist das ausgewiesene BIP nicht nachhaltig und/oder als nBIP vergleichsweise tiefer zu bewerten.

### **The innovation-trap**

The GDP-ESP reflects wealth without considering the technical progress, the intensification of the international competition and price fights, the increasing mobility of the production factors, the making of heavier demands and the change in the habits of consumption. To keep the Gross-Value-Product GVP, including the "intrinsic" Social Product ISP, at a constant level, the economies and the enterprises confronted with this charge, have to compensate it by automation, adaptations in the design, improvements of the effectiveness of products, the flexibility of the production and the supply management, the creation of non-exportable jobs, the expansion of the sales organization and trading structures, the development of cultures of innovation and the like. If they do not or cannot, the GDP shown is not sustainable or has to be valued as sGDP comparatively lower.

### **Die Image- und Vertrauens-Falle**

Das BIP-ESP widerspiegelt den Wohlstand ohne Berücksichtigung des immer rascheren Informationsaustauschs, der jederzeitigen Vergleichbarkeit der Leistungs- und Qualitätsstandards, der Transparenz von Produkt- und Leistungsreferenzen, des wachsenden Bedürfnisses nach Verlässlichkeit und Servicegarantie, des Marktverhaltens und des Marktauftritts. Um das Bruttogesamtwert-Produkt BGP, inklusive dem "intrinsischen" Wohlfahrtsprodukt ISP auf dem gleichen Stand halten zu können, müssen die damit konfrontierten Volkswirtschaften und Unternehmungen diese Verluste durch intensivierete Kundenkommunikation, Servicebereitschaft auf allen Ebenen, Garantiefonds, Kulanzstandards, der Koordination zwischen staatlichen und privaten Handels- und Wirtschaftsförderungsorganisationen und nicht zuletzt zuverlässigen, transparenten und korruptionsfreien Handels- und Rechtssystemen und dergleichen auffangen. Können oder tun sie das nicht, dann ist das ausgewiesene BIP nicht nachhaltig und/oder als nBIP vergleichsweise tiefer zu bewerten.

### **The image- and confidence-trap**

The GDP-ESP reflects wealth without considering the accelerating exchange of information, the possibility to compare performance- and quality-standards at any time, the transparency of product- and achievement-references, the growing need for dependability and service guarantee, the market-behavior and -appearance. To keep the Gross-Value-Product GVP, including the "intrinsic" Social Product ISP, at a constant level, the economies and the enterprises confronted with this charge, have to compensate it by an intensified customer communication, the readiness for service at all levels, by guarantee funds, standards of fair dealing, the coordination between public and private trade and economic promotion organizations and last but not least by dependable, transparent trading- and legal-systems, free of corruption and the like. If they do not or cannot, the GDP shown is not sustainable or has to be valued as sGDP comparatively lower.

### **Die Wohlfahrtsabbau-Falle**

Das BIP-ESP widerspiegelt den Wohlstand ohne Berücksichtigung seiner Gefährdung durch den schleichenden Abbau der Wohlfahrt in Dienstleistungsbereichen des Service Public, im Gesundheitsbereich, in Schulen, im Verkehr, in der Verwaltung bis hin zur Luft-, Wasser- und Lärmverschmutzung. Um das Bruttogesamtwert-Produkt BGP, inklusive dem "intrinsischen" Wohlfahrtsprodukt ISP halten zu können, müssen die damit konfrontierten Volkswirtschaften und Unternehmungen den damit verbundenen Verlust an Lebensqualitäten durch politische und unternehmenspolitische, "intrinsische" turn around Massnahmen auffangen. Können oder tun sie das nicht, dann ist das ausgewiesene BIP nicht nachhaltig und/oder als nBIP tiefer zu bewerten.

### **The welfare-bleakness-trap**

The GDP-ESP reflects the wealth without considering the creeping cutback of welfare in segments like public service, health, schools, traffic, administration, up to air-, water- and noise-pollution. To keep the Gross-Value-Product GVP, including the "intrinsic" Social Product ISP, at a constant level, the economies and the enterprises confronted with this phenomenon, have to cushion this sort of loss of life quality by way of political and entrepreneurial "intrinsic" turn around measures. If they do not or cannot, the GDP shown is not sustainable or has to be valued as sGDP comparatively lower.



## Die Ermittlung der Brutto-Gesamtwertprodukte BGP auf der Basis der statistischen Bruttoinlandprodukte BIP

Das intrinsische Wachstum bestimmt die Zukunft von Unternehmungen und Volkswirtschaften										
Länder	BIP Segmente	Statistisches BIP	Intrinsische Wohlfahrtsfaktoren ISPs			Das BIP beeinträchtigende Belastungsfaktoren			Total der prozentualen Anpassungen	BGP Brutto-Gesamtwert-Produkt
			ISP 1	ISP 2	ISP..n	Falle 1	Falle 2	Falle..n		
			Gesundheitswesen	Dienstleistungen	.....	Gesundheitswesen	Dienstleistungen	.....		
L 1	S 0	100	+	+	+	-	-	-		
	S 1	... n	+	+	+	-	-	-		
	S 2									
	S n									
L 2										
L 3										

Als Basis für die Ermittlung der Bruttogesamtwertprodukte einzelner Länder dienen deren statistisch erfasste BIP-Daten, die das globale Ranking bestimmen, allenfalls segmentiert in einzelne Wirtschaftsbereiche. Die intrinsischen Wohlfahrtsfaktoren erhöhen den Wert des BIP um die prozentual zu schätzenden intrinsischen Sozialprodukte ISP, während die prozentual zum BIP zu schätzenden Belastungsfaktoren den nachhaltigen Wert des BIP entsprechend mindern. Das nachhaltige Brutto-Gesamtwert-Produkt nBGP, aus dem sich ein global neues Ranking ergibt, entspricht dem statistischen BIP, korrigiert um den Saldo der positiven Wohlfahrtsfaktoren und der negativen Belastungsfaktoren bzw. wirtschaftlichen Fallen des BIP.

**The determination of the Gross-Value-Product GVP on the base of the statistical Gross-Domestic-Product GDP**

The intrinsic growth determines the future of enterprises and economies										
Countries	GDP Segments	Statistical GDP	Intrinsic Welfare-Factors ISPs			Stress-Factors that affect GDP			Total of Adjustments in %	GVP Gross-Value-Product
			ISP 1	ISP 2	ISP..n	Trap 1	Trap 2	Trap..n		
			Public health	Services	.....	Public health	Services	.....		
C 1	S 0	100	+	+	+	-	-	-		
	S 1	... n	+	+	+	-	-	-		
	S 2									
	S n									
C 2										
C 3										

The statistical GDP data which decide the global ranking, serve as a base for the determination of the Gross-Value-Product GVP of individual countries, possibly segmented in separate economic sectors. The intrinsic welfare factors increase the value of the GDP by the Intrinsic Social Products ISP, which have to be estimated as a percentage of the GDP, while the estimated stress factors that affect the GDP, diminish the sustainable value of the GDP. The sustainable Gross-Value-Product sGVP, which results in a new global ranking, corresponds to the statistical GDP, adjusted by the balance of the positive welfare factors and the negative stress factors or economic traps of the GDP respectively.

### **Zusammenfassung:**

Für ganze Volkswirtschaften, Regionen und Unternehmungen geht es darum, das Spielfeld der Wachstumsmöglichkeiten mit seinen Grenzen und Potentialen abzustecken. Die eigenen Stärken, Chancen und Potentiale, aber auch die Schwächen, Risiken und Fallen sind so weitgehend einzuschätzen, dass daraus wirtschafts-, unternehmens- und gesellschaftspolitische Entwicklungsstrategien sowie die notwendigen Rahmenbedingungen abgeleitet werden können.

Das klassische, "extrinsische" Wohlstandswachstum der BIP's ist neu zu definieren und zu erweitern durch die "intrinsischen" Wachstumsmöglichkeiten in Richtung Nachhaltigkeit und Wohlfahrt. Auf dem Wachstumspfad der Brutto-Inlandprodukte hin zu höherwertigen Brutto-Gesamtwertprodukten müssen bestehende Fallen und Hindernisse nicht nur überwunden, sondern überkompensiert werden, wenn der Saldoeffekt positiv sein soll. Zu diesen Belastungs- oder Stressfaktoren gehören u.a. die Versorgungsfalle durch Rohstoffengpässe, die Umweltbelastungs- und Entsorgungsfalle, die Produktivitätsfalle durch obsolet werdende Arbeitsplätze, von denen zurzeit gemäss einer ILO-Studie weltweit 440 Mio fehlen, die Kaufkraftfalle aufgrund suboptimaler Güterverteilungen bzw. der teilweise sträflichen Missachtung des Equimarginalprinzips, die demographische Bevölkerungsentwicklungsfalle, zusammen mit der sozialen Armutsfalle, die inzwischen beinahe globale Infrastrukturfalle mit ihren überalterten oder gar nicht mehr vorhandenen Voraussetzungen für eine effiziente Wirtschaftsentwicklung, die Staats-Verschuldungsfalle einschliesslich der nicht mehr gedeckten Rentenverpflichtungen, die Stabilitätsfalle bei nicht mehr funktionierenden Führungssystemen, die Innovationsfalle aufgrund des technischen Fortschritts, die Image- und Vertrauensfalle und die Wohlstands-Abbaufalle, welche nichts anderes als ein Wohlfahrts-Substanzverzehr zulasten der heutigen und künftiger Generationen darstellt.

Es ist undenkbar, die Zurechnungen des Wohlfahrtswachstums zum BIP mit den Belastungen dieser komplexen Stressfaktoren wissenschaftlich verlässlich verrechnen zu können. Aber jedes Land, jede Region und jede Unternehmung kann eine erweiterte Einschätzung ihrer wirtschaftlichen Leistungen vornehmen, um ihr Brutto-Gesamtwert-Produkt GWP bzw. eine ganzheitliche Unternehmensbewertung zeigen zu können, aus der die wahre Werthaltigkeit ihrer Potentiale sowie der Stossrichtung für die weitere Entwicklung hervorgehen.



**Summary:**

For whole economies, regions and enterprises it is a question of marking the field of growth chances with its limits and potentials. The own strengths, chances, and potentials, but also the weaknesses, risks and traps have to be estimated to the extent, that allows the derivation of economic, enterprise and sociopolitical strategies as well as the necessary general conditions.

The classic "extrinsic" growth of wealth of the GDP's has to be redefined and extended by the "intrinsic" possibilities of growth in the direction of sustainability and welfare. On the path of growth of the GDP's towards higher valued Gross Value Products GVP's, existing traps and obstacles have to be not only overcome, but overcompensated, if the balance shall be positive. To these factors of encumbrance or stress belong, among others, the supply trap caused by bottlenecks of raw material, the environmental damage and the disposal of waste trap, the productivity and equimarginal trap due to jobs which become obsolete, jobs of which we have, according to an ILO study, a global gap of 440 million, the trap of lacking purchasing power, due to a suboptimal dispersion of goods or the badly disregard of the equimarginal principle, the demographic development trap, together with the social impoverishment trap, the meanwhile global infrastructural trap due to overaged or missing prerequisites for an efficient economic development, the indebtedness trap, including the non covered pension engagements, the stability trap of no longer functioning leadership systems, the innovation trap due to the technical progress, the image and confidence trap, and the welfare bleakness trap, which is nothing else than an creeping cutback of welfare to the debit of the present and of future generations.

It is unthinkable to correctly offset the growth of welfare with the charges of these complex stress factors. But every country or region and every enterprise can make an extended estimation of its economic results in order to show its Gross Value Product GVP or a holistic enterprise value respectively, from which follow the true value of its potentials as well as of the direction of its development.



**Permalink:**

English: [http://www.bengin.net/permalink/gvp\\_V4.01\\_e.pdf](http://www.bengin.net/permalink/gvp_V4.01_e.pdf)

German: [http://www.bengin.net/permalink/gvp\\_V4.01\\_d.pdf](http://www.bengin.net/permalink/gvp_V4.01_d.pdf)

Hybrid: [http://www.bengin.net/permalink/gvp\\_V4.01\\_de.pdf](http://www.bengin.net/permalink/gvp_V4.01_de.pdf)

**Digest:**

The authors disclose a systemic approach that makes it possible to simultaneously take into account wealth and welfare in the planning and development of economic and social systems and to find an integral optimum.

**Schlussbemerkung:**

Die Autoren stellen einen systemischen Ansatz vor, der es möglich macht, Wohlfahrt und Wohlstand in der Planung und Entwicklung von ökonomischen und sozialen Systeme simultan zu berücksichtigen und ein integrales Optimum zu finden.

Questions concerning the copyright should be addressed to the authors.

Anfragen, welche die Urheberrechte betreffen, sind an die Autoren zu richten.

HiConsult GmbH | Dr. Peter Hochreutener | [info@hiconsult.ch](mailto:info@hiconsult.ch)

Postfach 1729 | CH - 9001 St. Gallen | T: +41(0)71 230 14 15 | F: +41(0)71 222 17 07

Web: [www.hiconsult.ch](http://www.hiconsult.ch)

Ingenieurbüro für Wirtschaftsentwicklung | Dipl. Ing. Peter Bretscher | [peter.bretscher@bengin.com](mailto:peter.bretscher@bengin.com)

Alpsteinstrasse 4 | CH - 9034 Eggersriet | T: +41(0)71 877 14 11 | M: +41(0)79 650 49 04

Web: [www.bengin.com](http://www.bengin.com)

Blog: [www.bengin.com/wp/](http://www.bengin.com/wp/)

Twitter: <http://twitter.com/peterbretscher>

© 2010, all Rights Reserved, graphics are part of Business Engineering Systems, Registered Copyright TXu 512 154; 20. März 1992; derivative works and commercial use needs license.