

New 2015 - this content is now part of:

- Project NEMO (New/Next Economic Model) <http://project-nemo.org>
- INSEDE (Institute for Sustainable Economic Development) <http://insede.org>
- Business Engineering Systems (MindWare, Basics, Structures) <http://bengjin.net/bes/>

You are welcome to take advantage of progress, support us and be part of this voyage of discoveries.

# bengjin

**Verschiedene Anwendungen der Balanced Scoremap®**



# Balanced Scoremap<sup>®</sup>

Verschiedene Anwendungen

Peter Bretscher

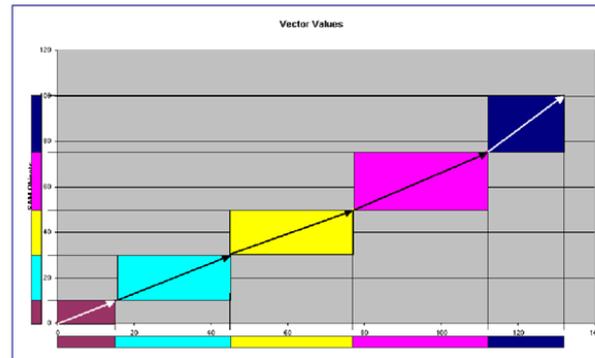
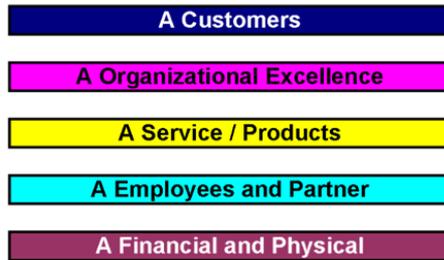
5. Februar 2003

# Balanced Scoremaps, Profile

1. Andersen
2. Ratingfactory
3. PwC
4. KPMG
5. Ernst & Young
6. BSG
7. Novartis
8. Schweiz
9. Thurgau
10. Schaffhausen
11. St. Gallen
12. Graubünden
13. Standortoffensive

# Balanced Scoremap<sup>© 1)</sup>

Strukturen nach Strategy Articulation Map (SAM) & Indicators L&S



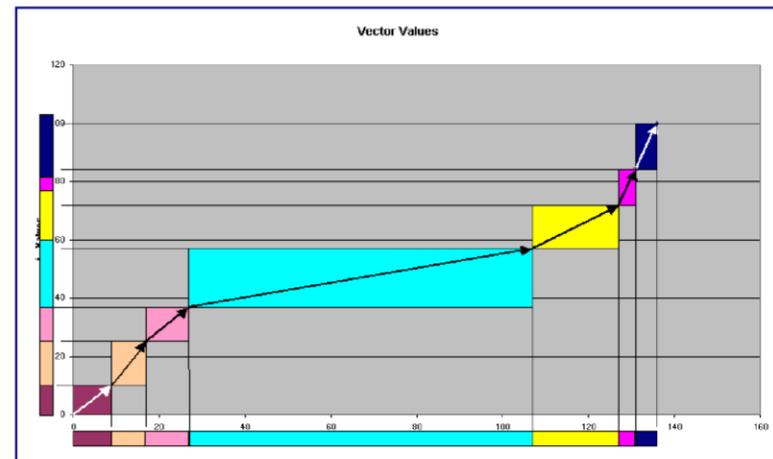
# Balanced Scoremap © 1)

Strukturen nach Umsetzungs-Performance Rating

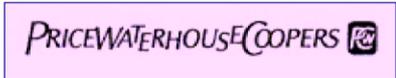
ratingfactory

- A Leadership
- A Management Fokus
- A Kundenportfolio Management
- A Leistungsgestaltung
- A Qualitätsmanagement
- A Vertrieb
- A Umweltmanagement

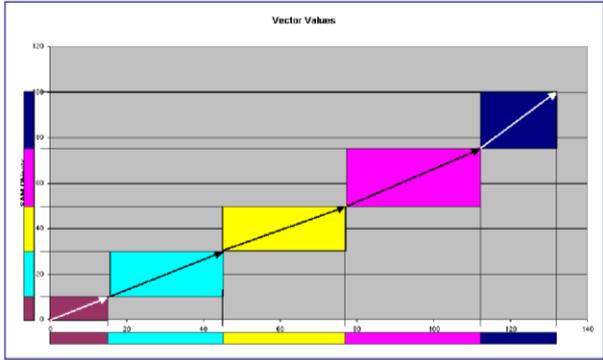
Sample



# Balanced Scoremap © 1)



- A Strategy & Innovation
- A Customers & Markets
- A People & Reputation
- A Manufacturing & Logistics
- A Financial Performance



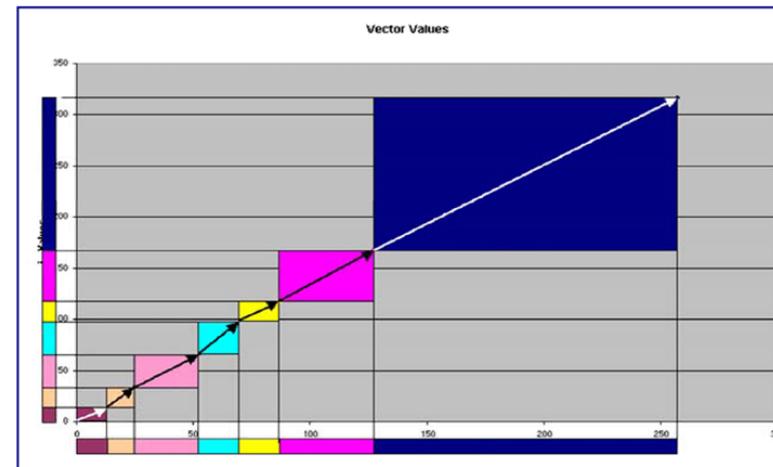
# Balanced Scoremap<sup>© 1)</sup>

Strukturen nach Dienstleistungen



- A Wirtschaftsprüfung (Assurance)
- A Steuerberatung
- A Rechtsberatung
- A Financial Advisory Services
- A Treuhand und Unternehmensberatung
- A KPMG private
- A Übrige

Erträge 2000/2001



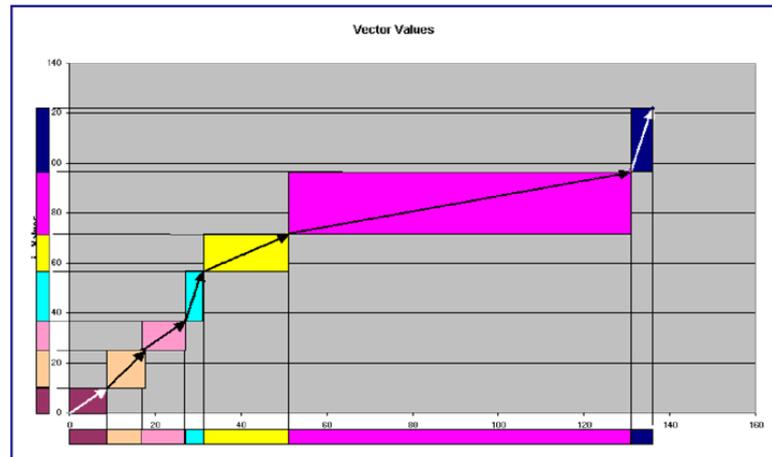
# Balanced Scoremap<sup>© 1)</sup>

Strukturen nach Value Creation Index

- A Alliances/M&A activity
- A Value of human capital/employees
- A Quality of management
- A Brand/corporate image
- A Innovativeness
- A Technology
- A Customer relationship management

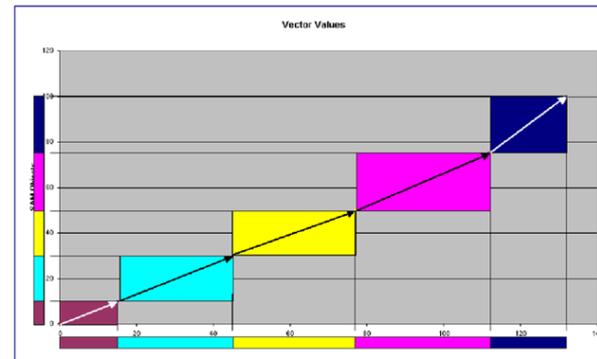


Sample



# Balanced Scoremap © 1)

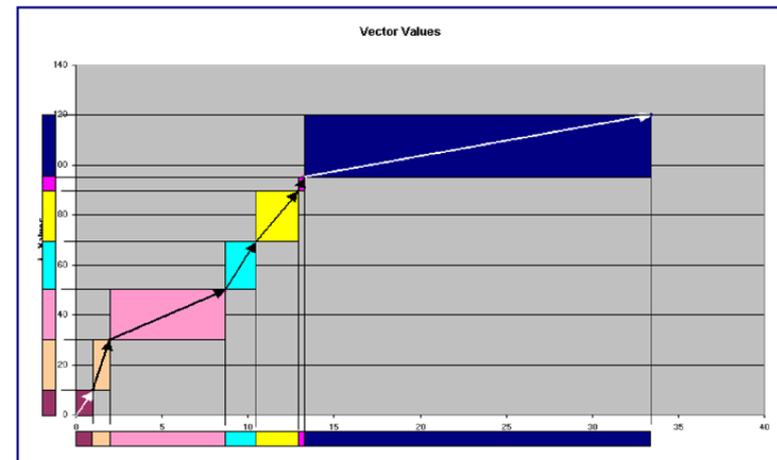
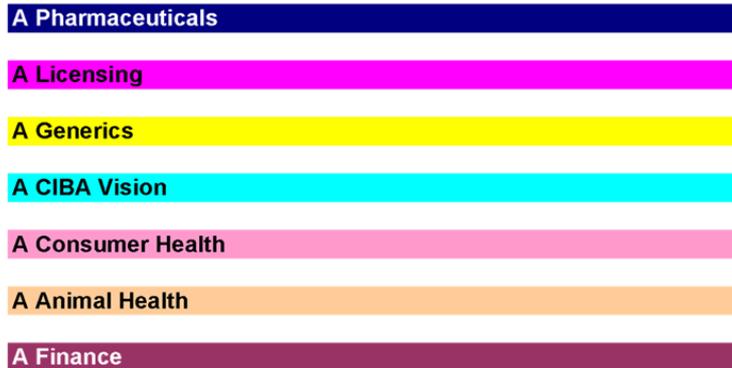
Strukturen nach einem Hochbauamt



# Balanced Scoremap<sup>© 1)</sup>

## Strukturen nach Score - Groups

(Relative and Income)



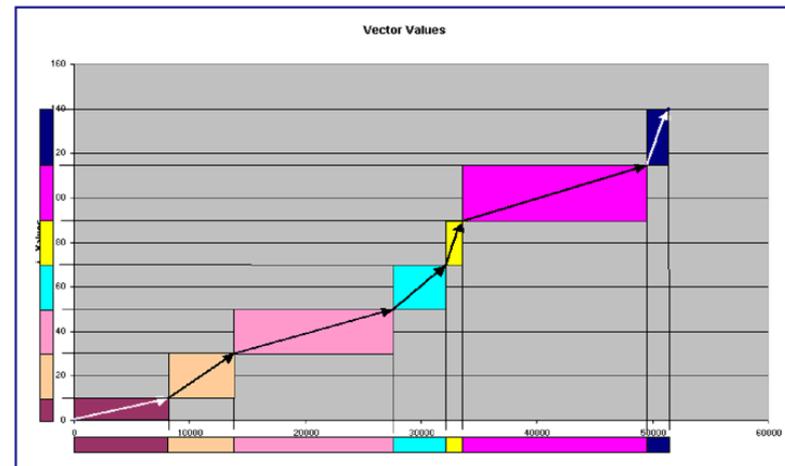
# Balanced Scoremap<sup>© 1)</sup>

Strukturen nach Departemente Schweizerische Eidgenossenschaft



- A EDA Departement für auswärtige Angelegenheiten
- A EDI Departement des Innern
- A EJPD Justiz- und Polizeidepartement
- A VBS Departement für Verteidigung, Bevölkerungsschutz und Sport
- A EFD Finanzdepartement
- A EVD Volkswirtschaftsdepartement
- A UVEK Departement für Umwelt, Verkehr, Energie und Kommunikation

Budget/Ausgabenplafond 2003

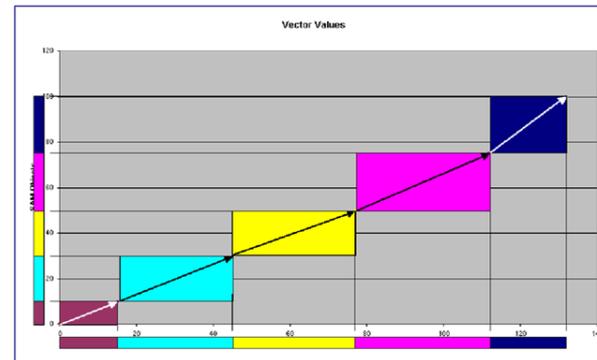


# Balanced Scoremap © 1)

Strukturen nach Departemente Kanton Thurgau

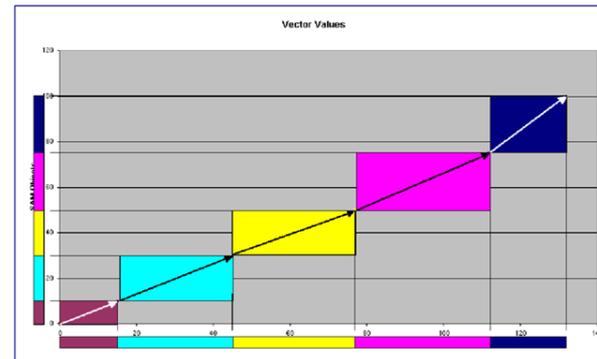
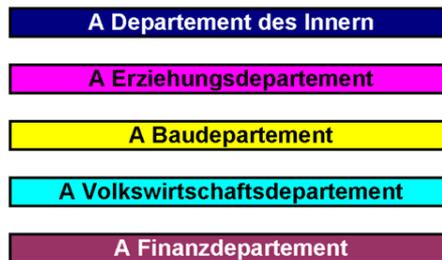


- A Inneres und Volkswirtschaft
- A Bau und Umwelt
- A Erziehung und Kultur
- A Justiz und Sicherheit
- A Finanzen und Soziales



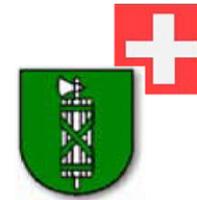
# Balanced Scoremap © 1)

Strukturen nach Departemente Kanton Schaffhausen



# Balanced Scoremap<sup>© 1)</sup>

Strukturen nach Departemente Kanton St. Gallen



A Volkswirtschaftsdepartement

A Departement für Inneres & Militär

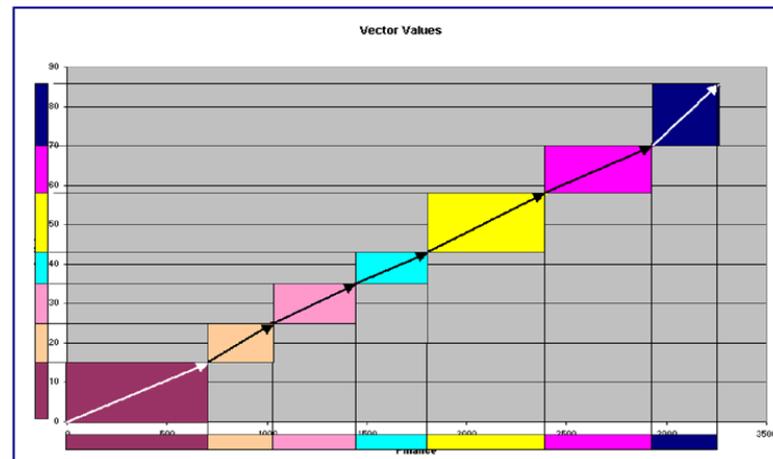
A Erziehungsdepartement

A Finanzdepartement

A Baudepartement

A Justiz- und Polizeidepartement

A Gesundheitsdepartement

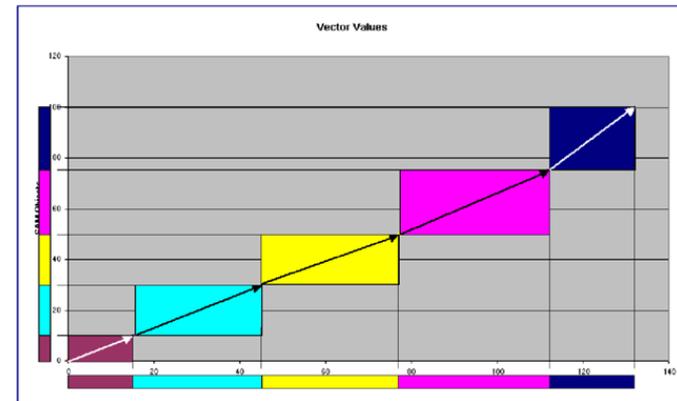


# Balanced Scoremap © 1)

Strukturen nach Departemente Kanton Graubünden

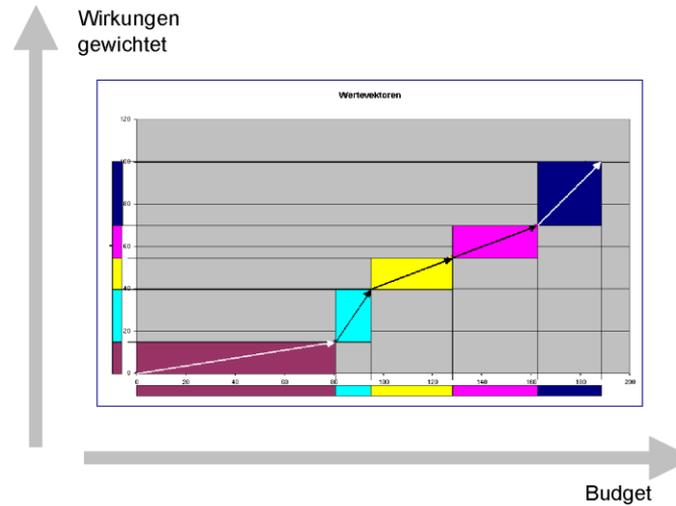


- A Justiz-, Polizei- und Sanitätsdepartement
- A Bau-, Verkehrs- und Forstdepartement
- A Departement des Innern und der Volkswirtschaft
- A Erziehungs-, Kultur- und Umweltschutzdepartement
- A Finanz- und Militärdepartement



# Standortoffensive St.Gallen

Wirkungen und Budget



# Warum die Scoremap?

Many of the patterns of nature we can discover  
only after they have been constructed by our mind.  
Friedrich von Hayek

Zähl' was zählbar ist.  
Miss was messbar ist.  
Mach messbar, was nicht messbar ist.  
Galileo Galilei

Es gibt nichts Besseres als eine gute Theorie.  
Albert Einstein

Wir müssen eine Wirtschaftstheorie entwickeln, in  
der Wissen zur ökonomischen Schlüsselressource  
geworden ist.  
Peter F. Drucker

Nicht in Geld allein erscheint uns der Gewinn.  
J. W. Goethe

Wenn Zusammenhänge wichtig sind,  
geht es darum, die Zusammenhänge auch aufzuzeigen.

# Wozu dient die Scoremap?

- Die Koppelung von unterschiedlichen Werte in einem Vektor erlaubt erstmals in der Ökonomie das „Rechnen in Zusammenhängen“.
- Vektoren lassen sich addieren und ergeben so ein Werteprofil. Ein Werteprofil **erleichtert wesentlich das gemeinsame Verständnis** und die Konsensfindung in der Beurteilung politischer und wirtschaftlicher Realitäten.
- Die Scoremap integriert verschiedene Werte-Dimensionen und zeigt beispielsweise den nicht-monetären Nutzen zusammen mit den Kosten, oder/und mit den erwarteten Erträgen.
- Die Scoremap erleichtert das gemeinsame Verständnis und die Konsensfindung für Ziele und Ergebnisse **bei unterschiedlichen Wertvorstellungen**.
- Die Scoremap reduziert die Kluft zwischen strategischen und operativen Zielsetzungen und schafft bessere Rahmenbedingungen.
- Die Scoremap ist die zwingende Logik für ein mehrdimensionales Management und Controlling von MultiProjekten, Projektportfolios und deren Priorisierung.

Nur der Vektor ermöglicht die seit langem fällige Verbindung von monetären und nicht-monetären Werten in der Ökonomie.

# bengin AG (in Gründung)

Was einst Jubel und Jammer brachte,  
muss und kann nun der Erkenntnis weichen.

## **bengin** AG

ist die juristische Person zur praxisorientierten Weiterentwicklung und Verbreitung ökonomischer Einsichten und Erkenntnisse. Sie wurde von Unternehmern aus der Einsicht gegründet, dass in den klassischen ökonomischen Lehren – unter Anderem – die immateriellen Werte in unzulässiger Weise vernachlässigt werden.

Und dass es wichtig ist, nicht nur darüber zu lamentieren, sondern ganz pragmatisch Instrumente zu entwickeln, mit denen einige Mängel der klassischen betriebswirtschaftlichen Paradigmen ausgemerzt werden.

Eine schnell wachsende Gemeinschaft unterstützt **bengin** bei ihren Aktivitäten.

Wenden Sie sich für Fragen vorerst an:

Ingenieurbüro für Wirtschaftsentwicklung

Peter Bretscher, Alpsteinstrasse 4, CH-9034 Eggersriet, Switzerland

Tel: +41 71 877 14 11      email: [pb@bengin.com](mailto:pb@bengin.com)

Wir freuen uns auf Ihren Kontakt.

# Danke

**[bengin.com](https://bengin.com)**

Werte erkennen, entwickeln, nutzen.