

bengin

Mehrdimensionale Logistik und Werteabbildung

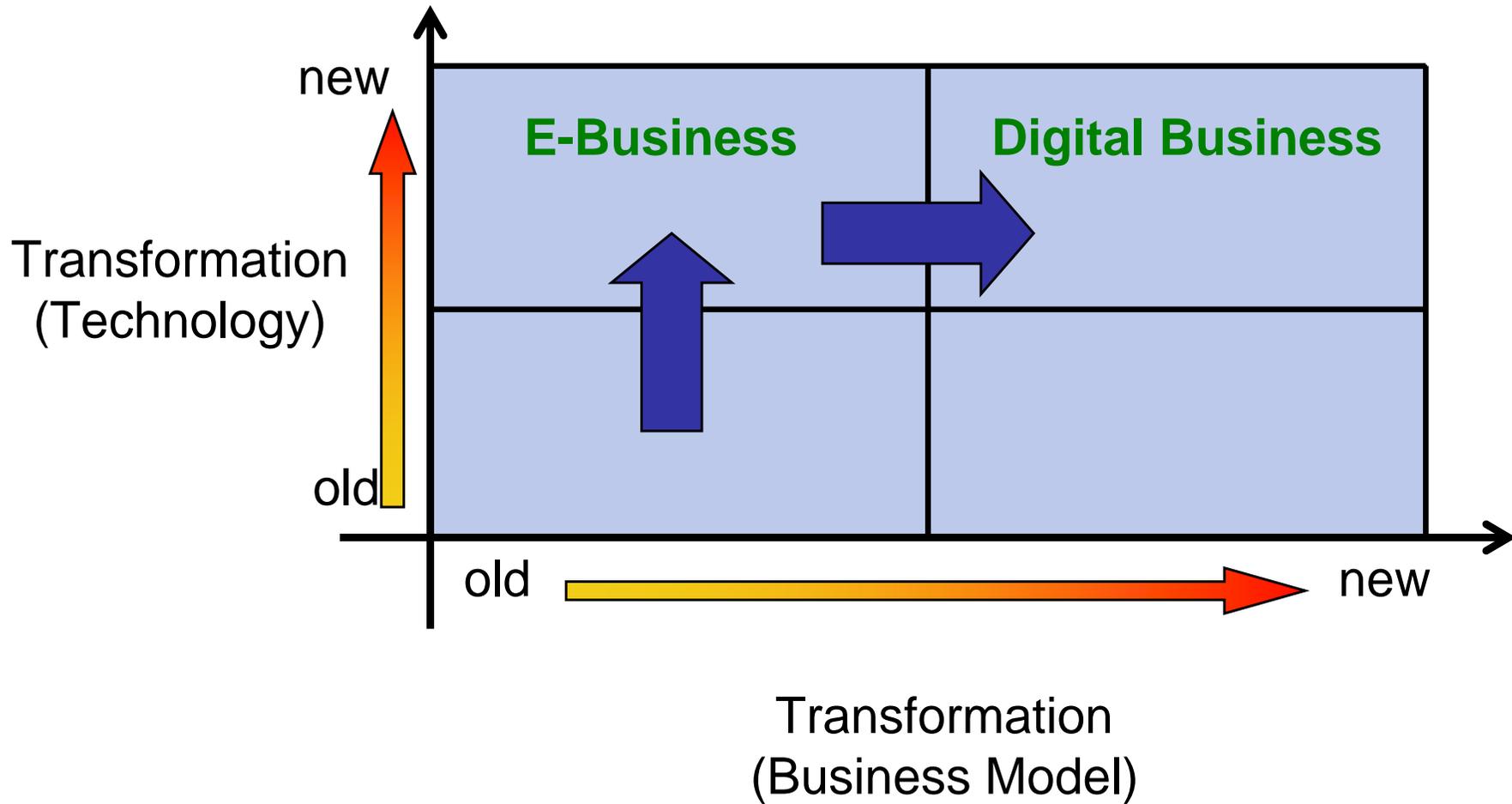
© 2008 – Ingenieurbüro für Wirtschaftsentwicklung – Eggersriet
peter.bretscher@bengin.com



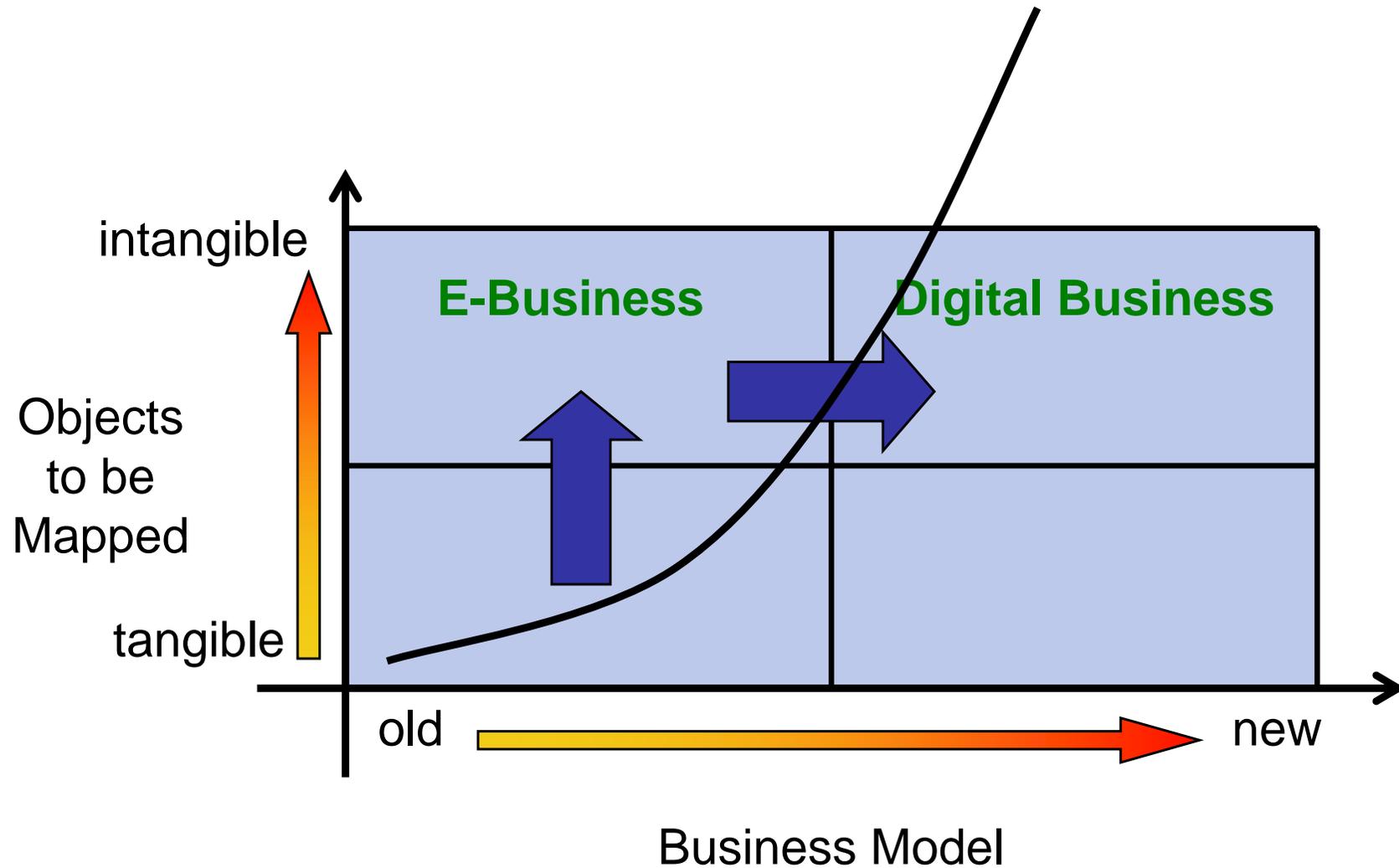
Das erweiterte Werte-Reasoning

... warum und wie die kombinierte Visualisierung von monetären und nicht-monetären Werteigenschaften die Grundlagen der betriebswirtschaftlichen Entscheidungslogik wesentlich erweitert und verbessert.

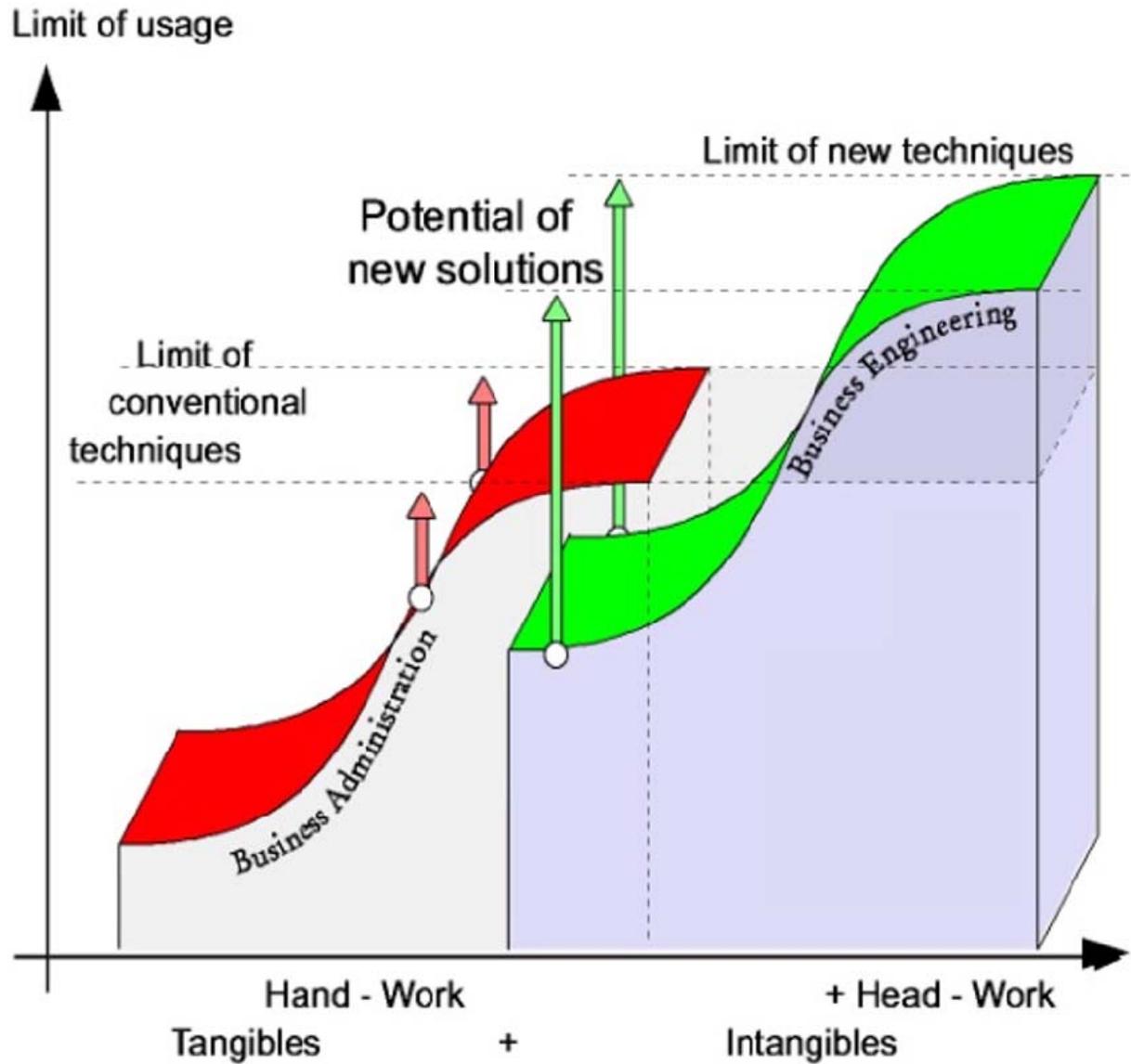
Vision of Microsoft, Steve Ballmer (CEO)



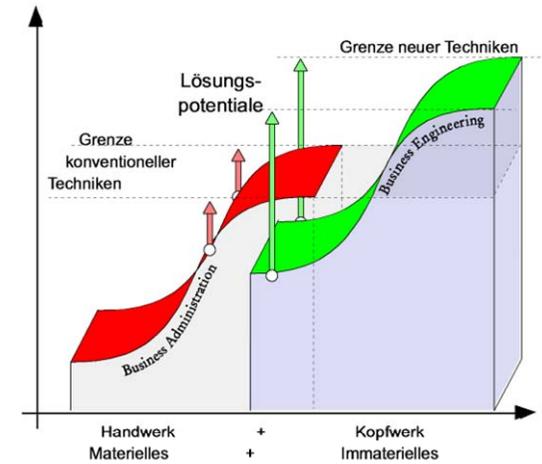
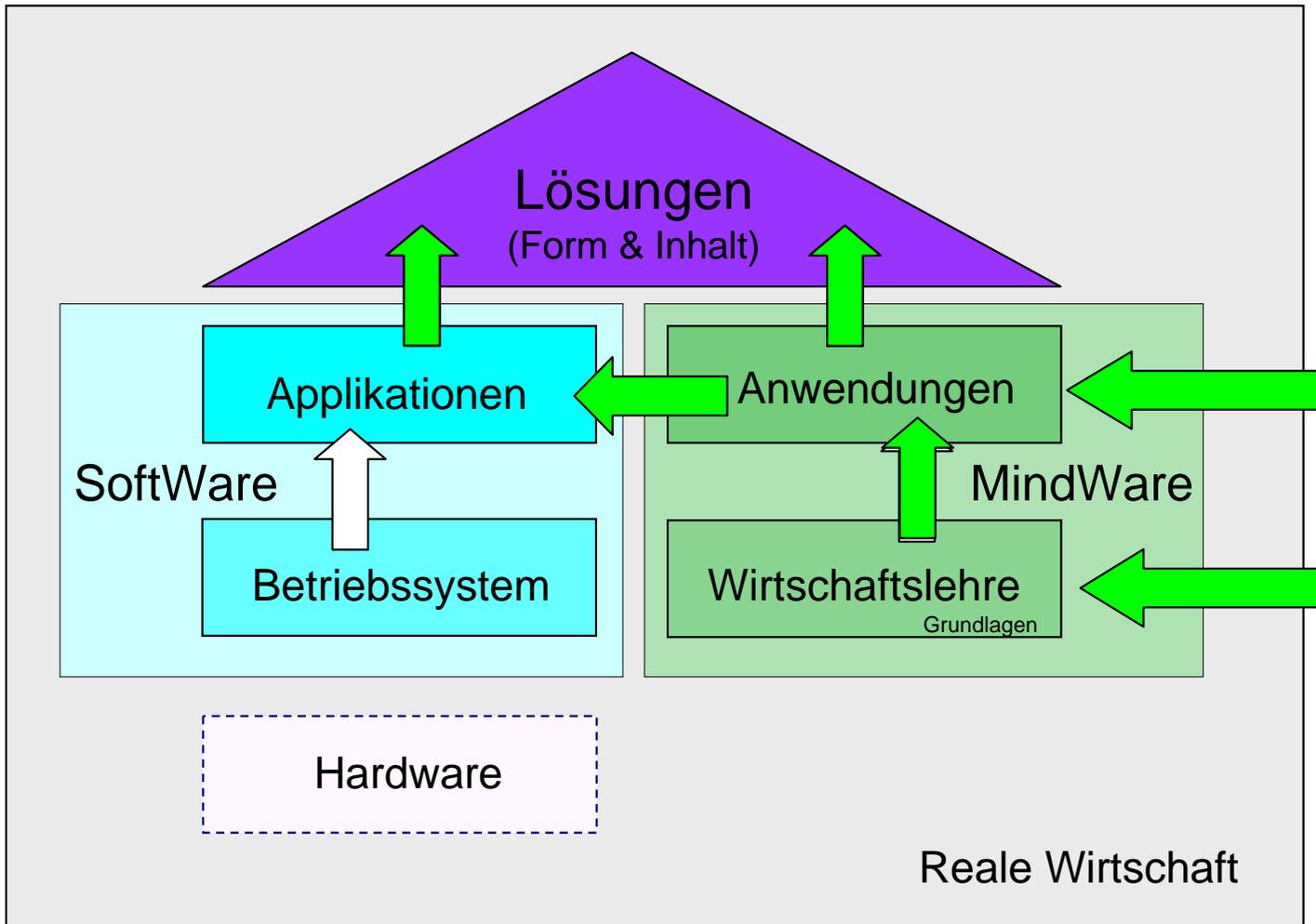
Resources of Future Business -> Smart Business



Next step, focus on economic MindSetting / Paradigms



MindWare und SoftWare

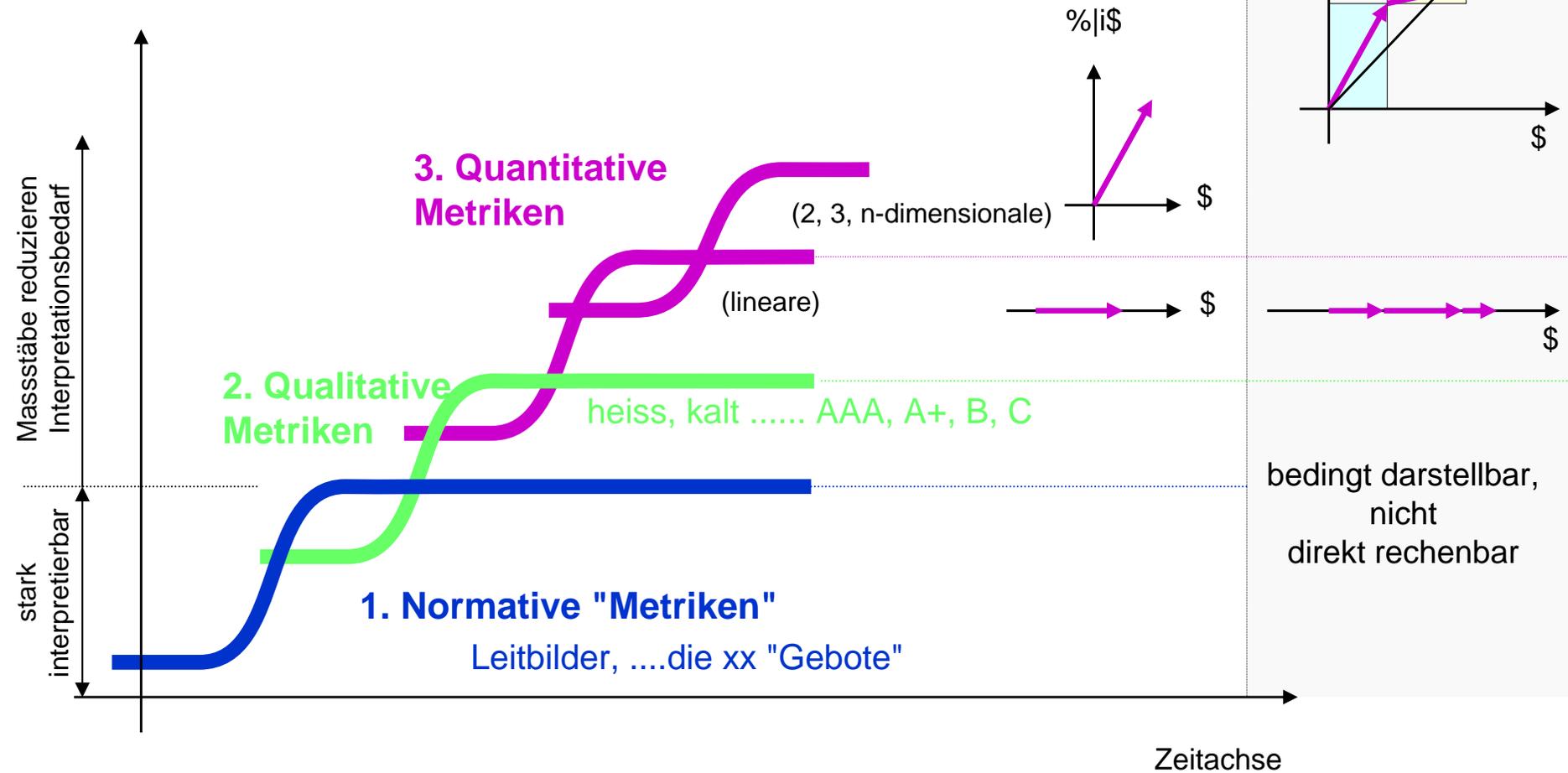


Paradigmen erweitern

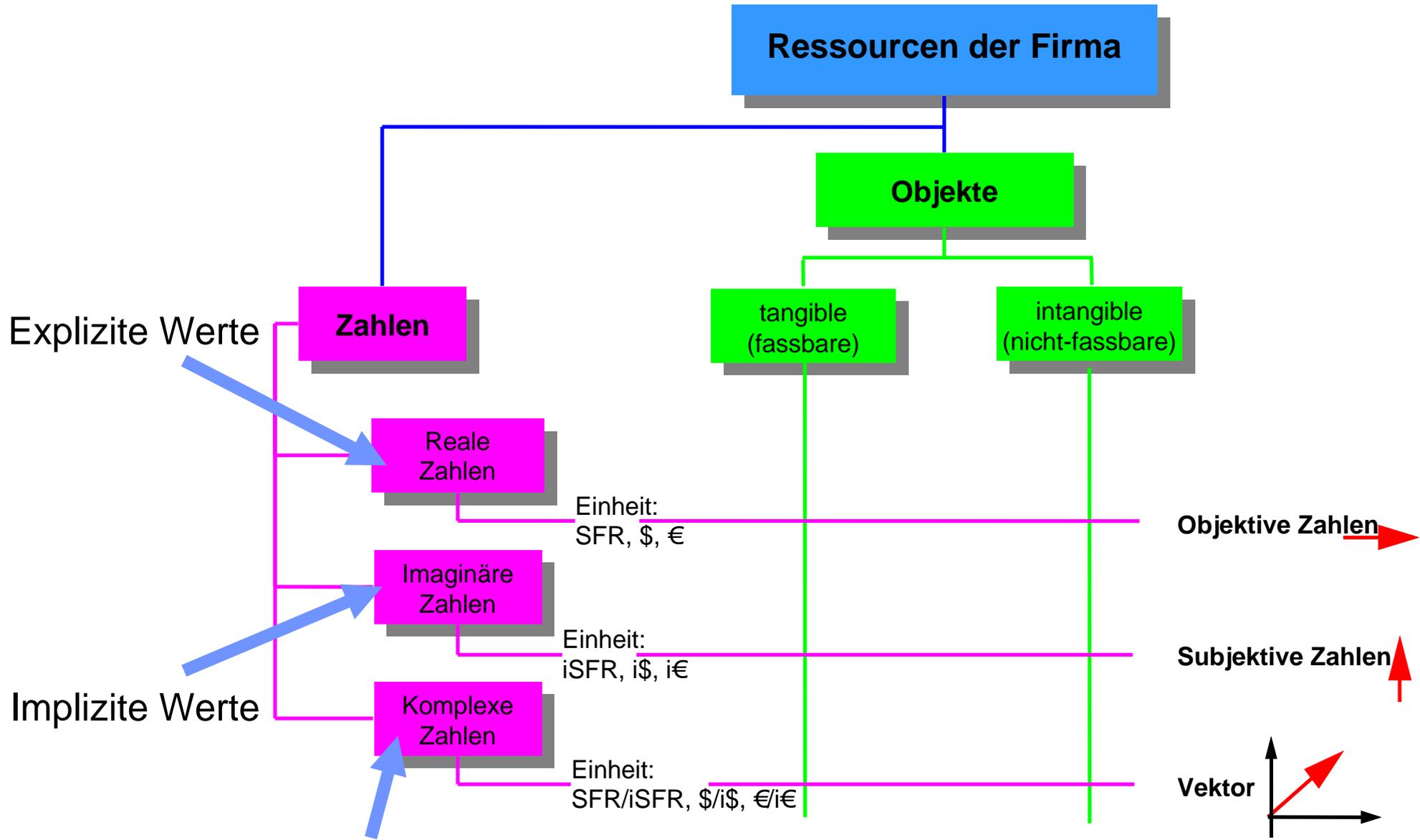
Entwicklung der Werte-Metriken

Wozu Metriken?

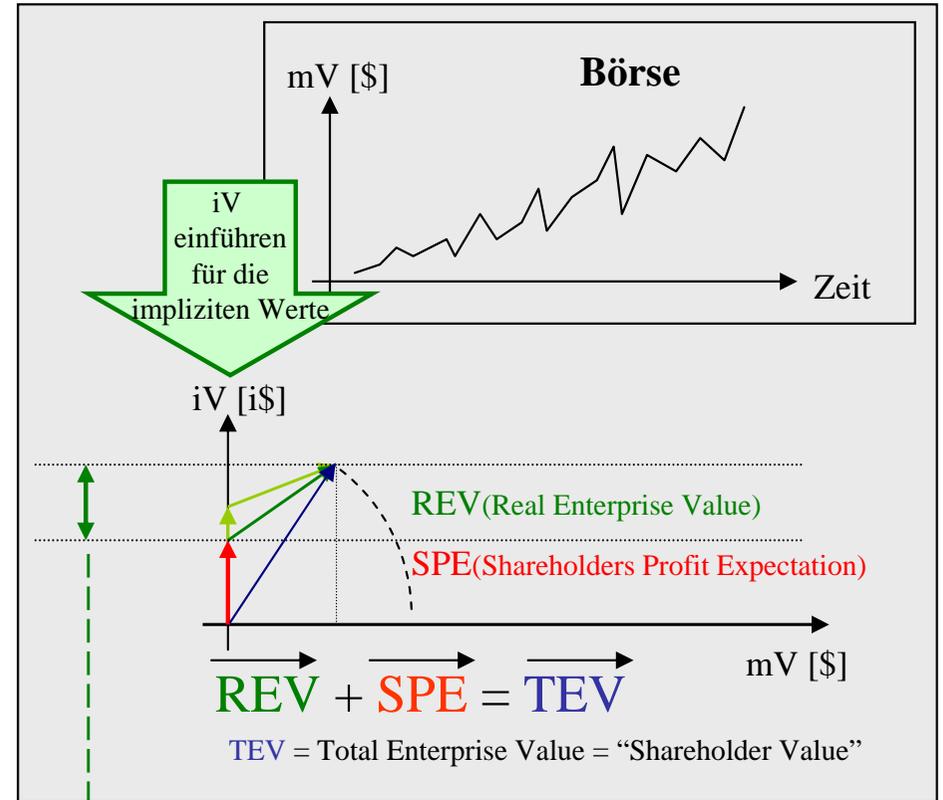
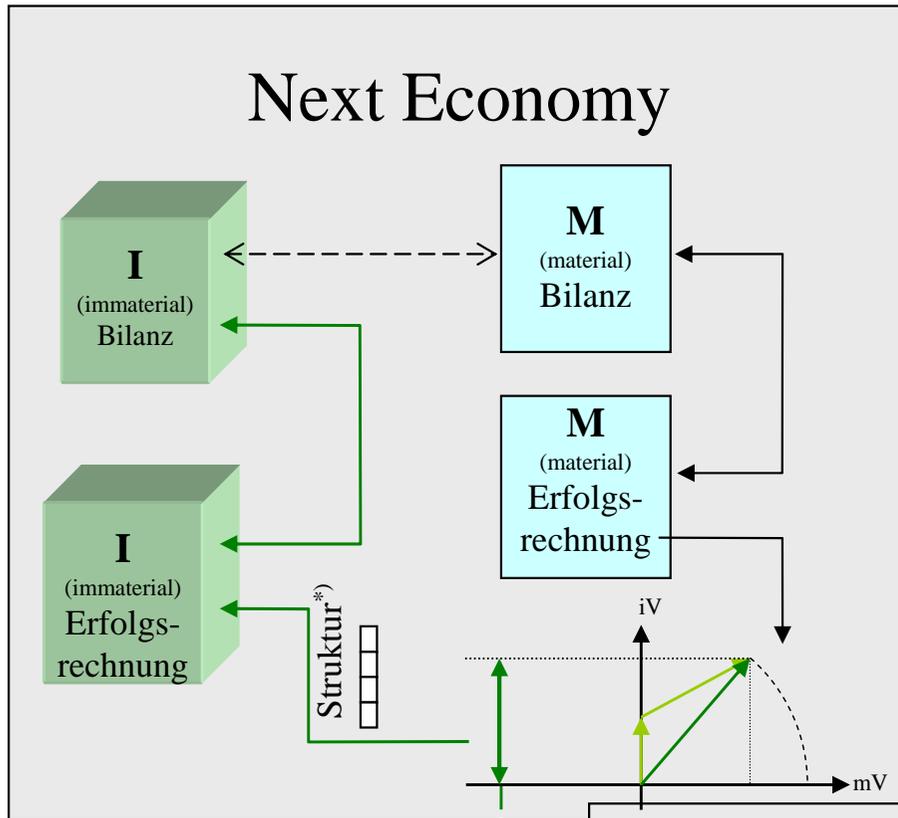
- Vergleichen, Nachvollziehbarkeit
- Rationale Kommunikation erleichtern



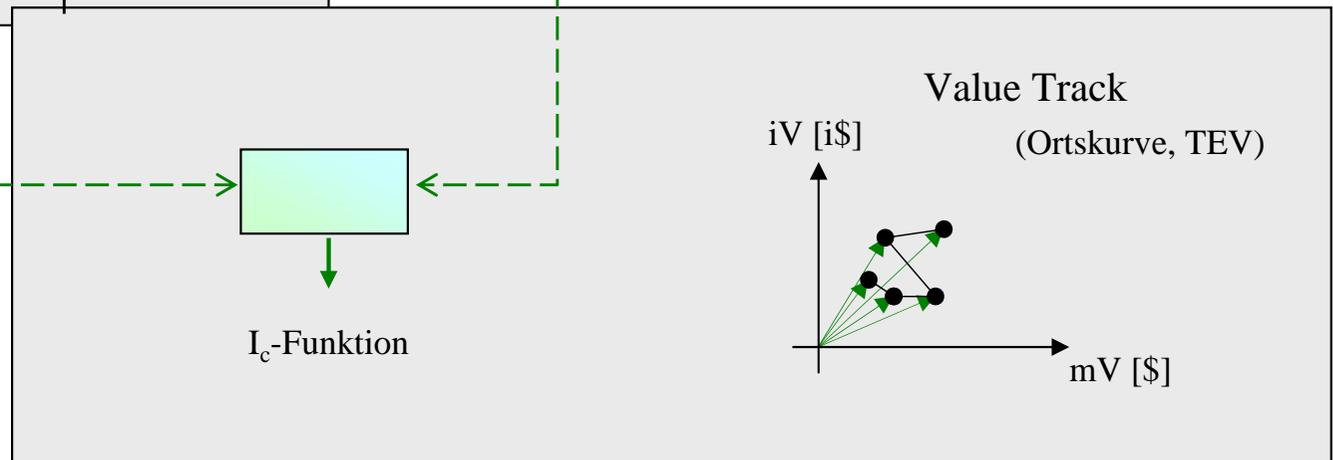
Objekte, Eigenschaften, Wert-Massstäbe



Economic Value Architecture & Engineering



*) Verschiedene Strukturen sind möglich. Wie beispielsweise die Balanced Scorecard and andere Lösungen zur Strukturierung der (intangiblen) Aktiven.

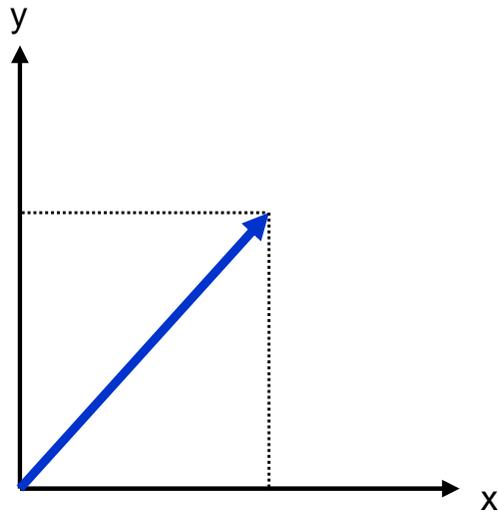




Grundlagen 2D-Werte-Vektor

x, y = beliebige zwei Eigenschaften eines Objektes

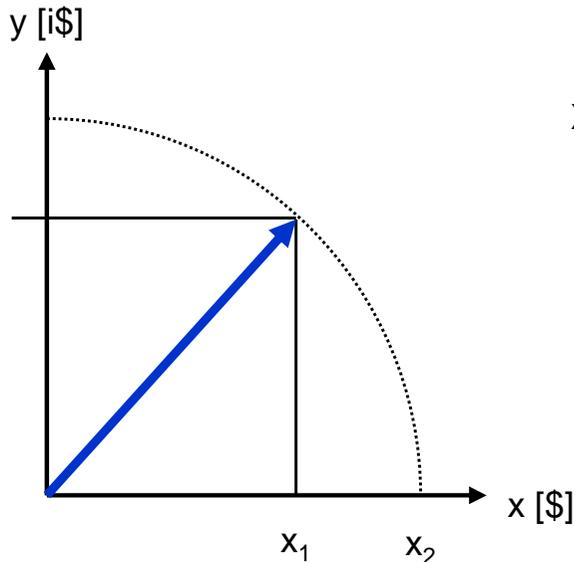
Abbildung 1



x	y
Kosten	Preise
Transporte eingeleitet	Transporte erledigt
Budget	Rechnung
Medizinische Werte	Subjektive Werte
Umsatz	Sparten gewichtet

x	y
Umsatz	Volumen [m ³]
Kosten	Deckungsbeitrag
Preise	Retouren
Umsatz	Mitarbeiterzufriedenheit
Retouren	Kundenzufriedenheit

Abbildung 2

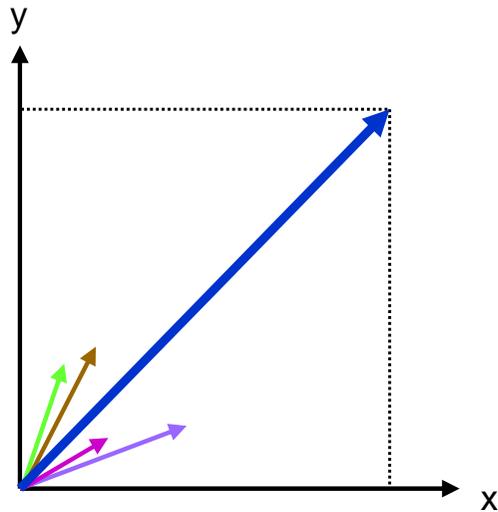


x, y = explizite ("objektive") und implizite ("subjektive") Werteigenschaften mit deren mathematischer Verbindung.

x ₁	x ₂	Beispiele
Bilanzsumme	Börsenkapit.	Shareholder Value
MA-Löhne	Umsatz	Gewichtete Wertschöpfung
Preis VW	Preis Porsche	Subjektiver Mehrwert

Auswertungen 2D-Werte-Vektor

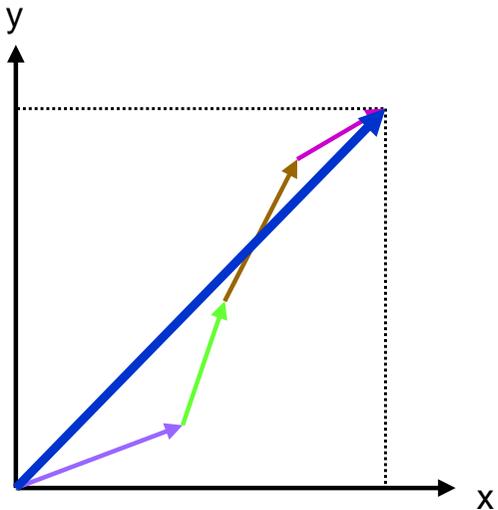
Abbildung 3



Vektorvergleiche (analog Abbildung 1)

- Verschiedene Produkte überlagert
- Verschiedene Unternehmen überlagert
In Verbindung mit Bilanzsumme und Börsenkapitalisierung
→ flache Vektoren "low-Tech", steile Vektoren eher intangible
-
-

Abbildung 4



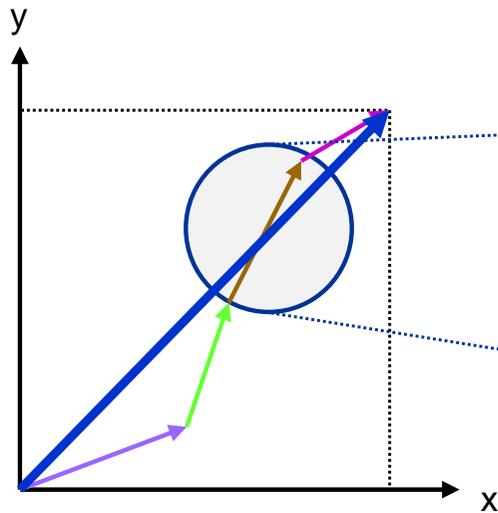
Beispiele für Vektoraddition

- Lohnkosten und Umsatz von Filialen
(zeigt diese Eigenschaften gleichzeitig im Gesamtkontext.)
- Vergleiche über Abteilungen, Starten, Unternehmen
- Gemeinde, Kantone, Staaten...
- Sportler (Fussball, Formel 1.....)
- Projekt-Priorisierung (Entwicklungen, Investitionen.....)
- Kosten-Nutzen Abschätzungen, Budgetrevisionen
-
-



Auswertungen 2D-Werte-Vektor

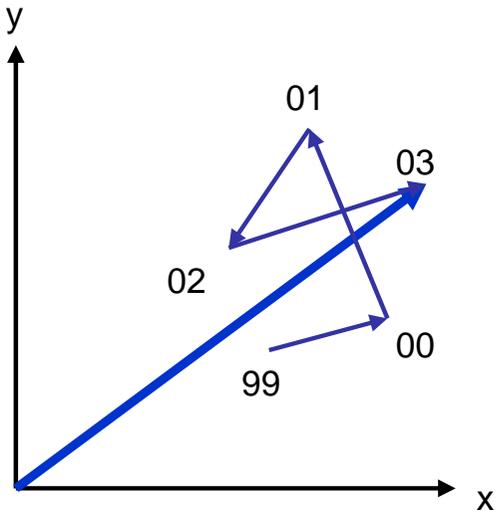
Abbildung 5



Drill down (zur vertieften Analyse)

Wenn es interessiert, wie sich der Vektor zusammensetzt.

Abbildung 6



Ortskurve

Bewegung der Vektorspitze in zeitlicher Abfolge.

Beispielsweise:

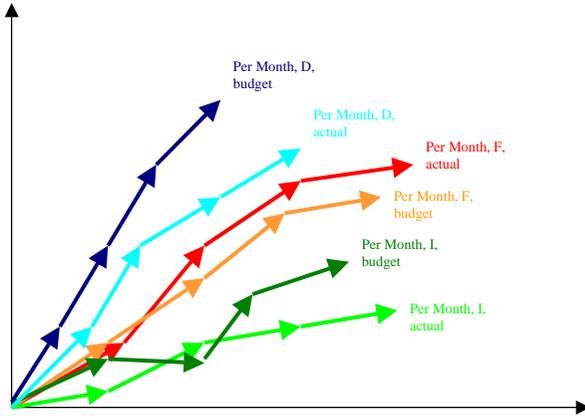
Börsenkurs und Bilanzsumme

Monetäre Bilanz und Potenzialbilanz

.....

Logistikbetrieb

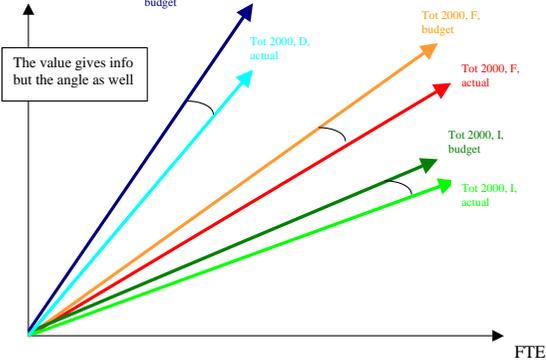
Nr. opened files



One for EU and one for IN

Tot of 2 Graphs

Nr. opened files

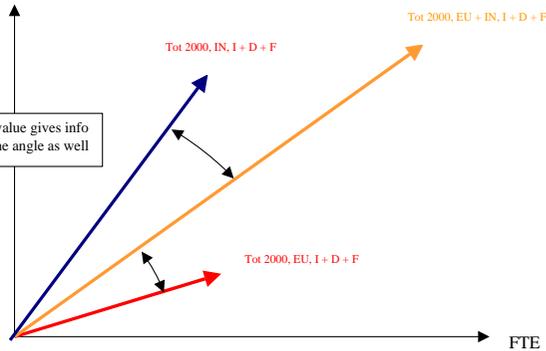


One for EU and one for IN

Tot of 2 Graphs

The value gives info but the angle as well

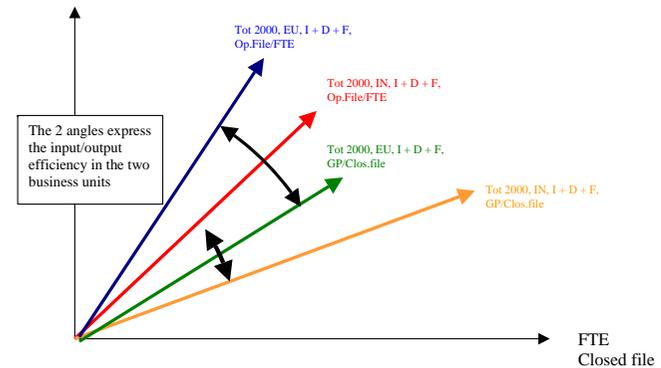
Nr. opened files



1 Graphs

The value gives info but the angle as well

Nr. opened files
Gross Profit



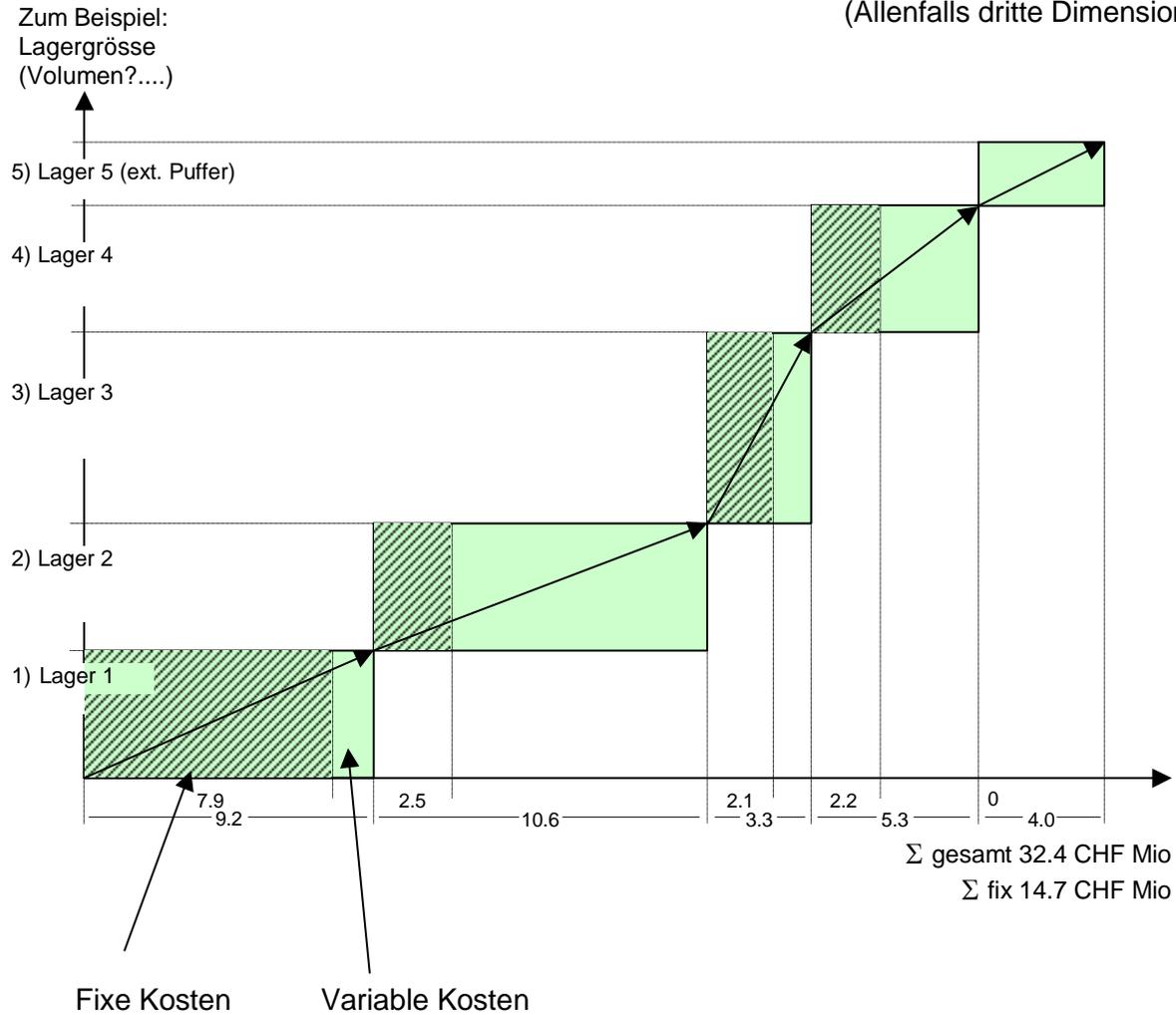
The 2 angles express the input/output efficiency in the two business units

The above graph could be shown in details, e.g. per Land (only I value, only D value and only F value) or in comparison with the budget values.

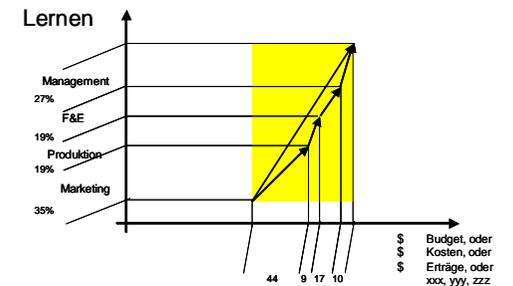
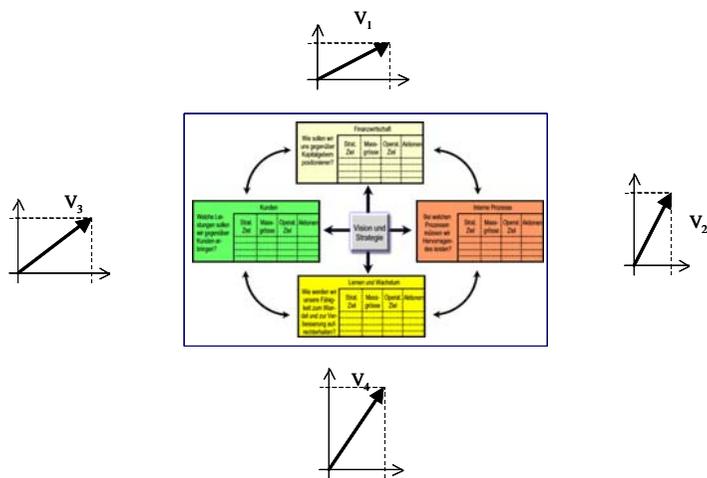
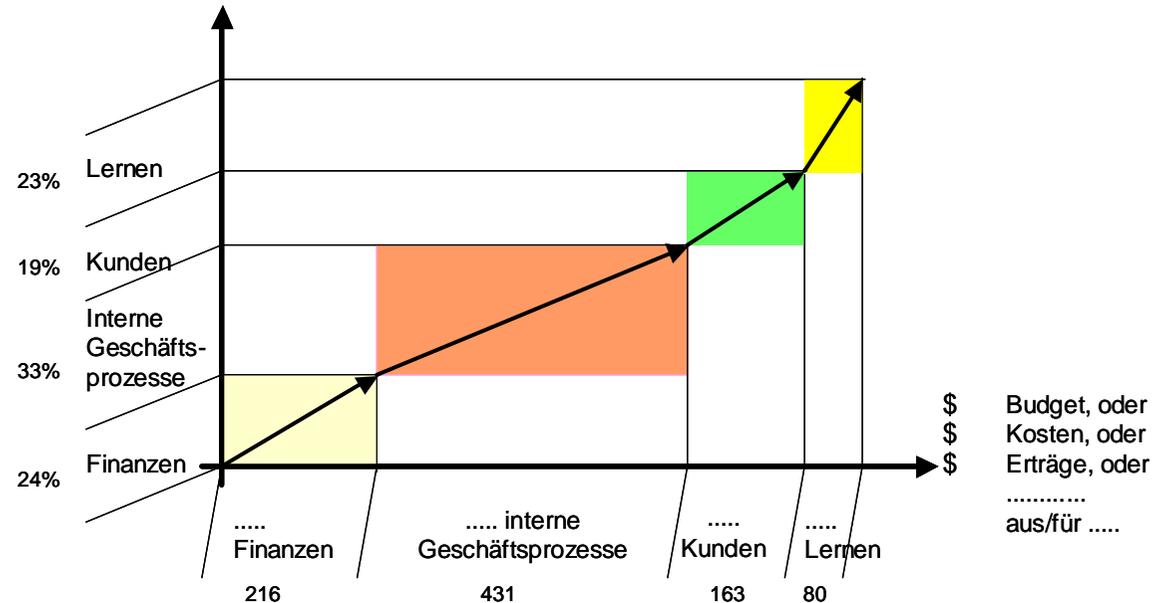


Controlling Lager

Beispiel:
Verschiedene Lager mit deren Kapazität/Volumen
in Verbindung mit den fixen und variablen Kosten.
(Allenfalls dritte Dimension für/mit Investitionsvolumen.....)



Von der Balanced Scorecard zur Balanced Scoremap

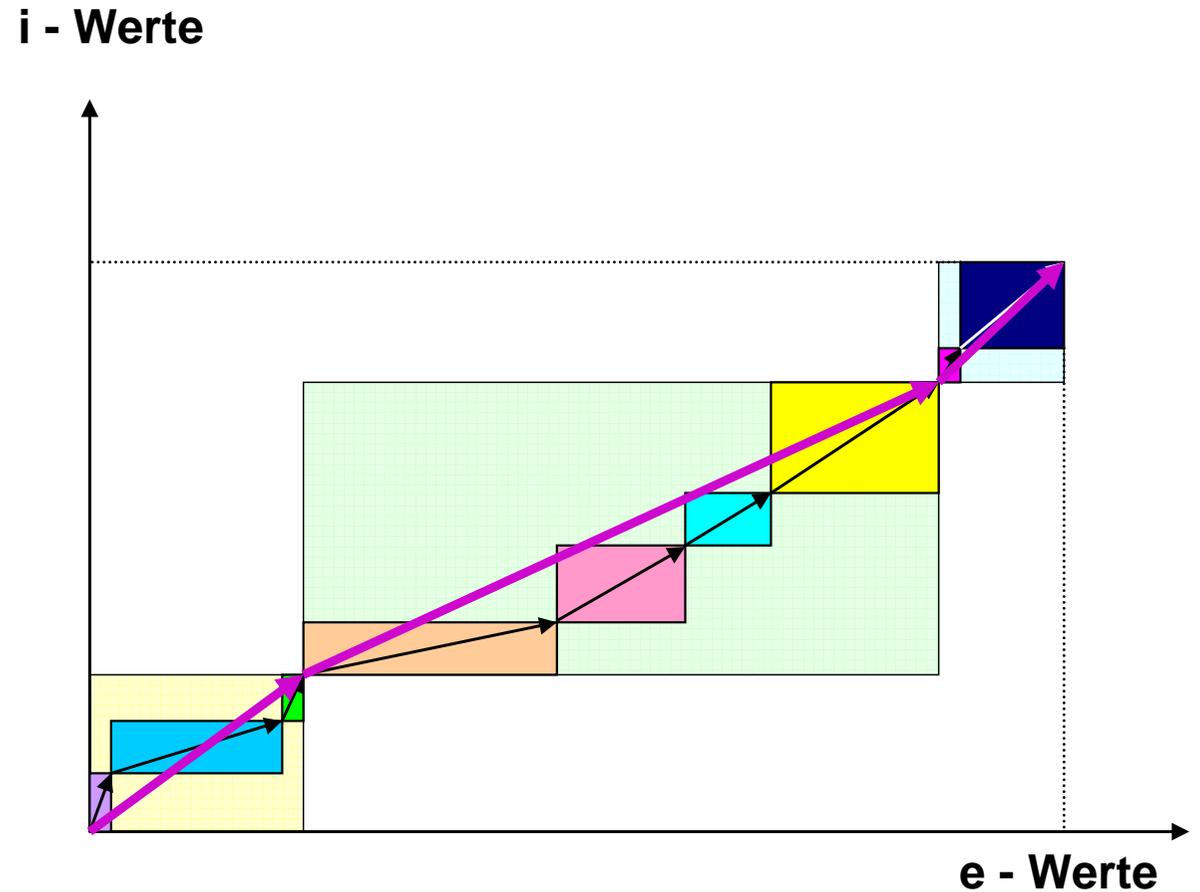




Das Werteprofil (oder das Vektorprofil)

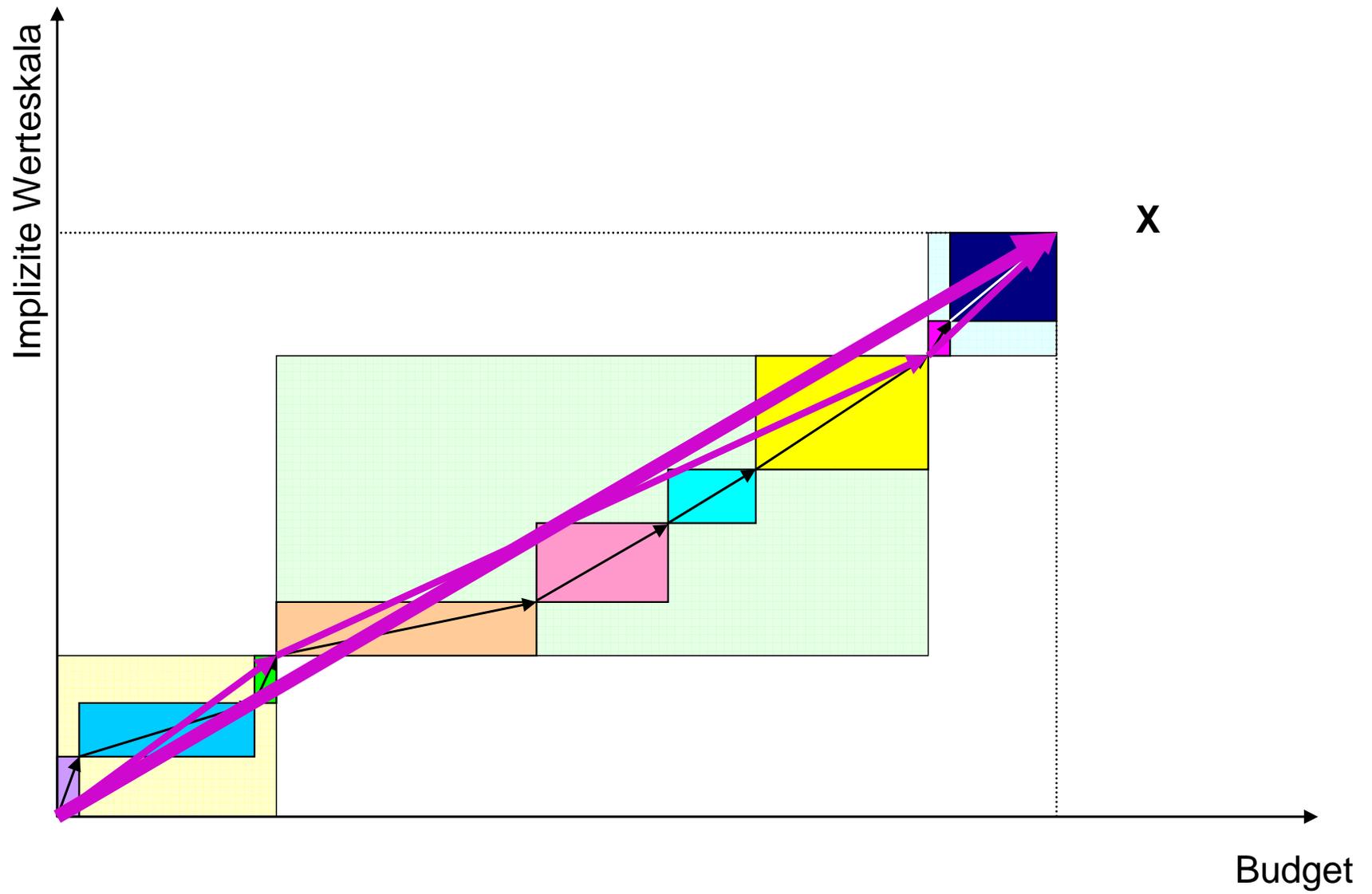
Einzelne
Wertevektoren
lassen sich addieren
und ergeben so ein
individuelles Werteprofil.

Mit Teilvektoren.....



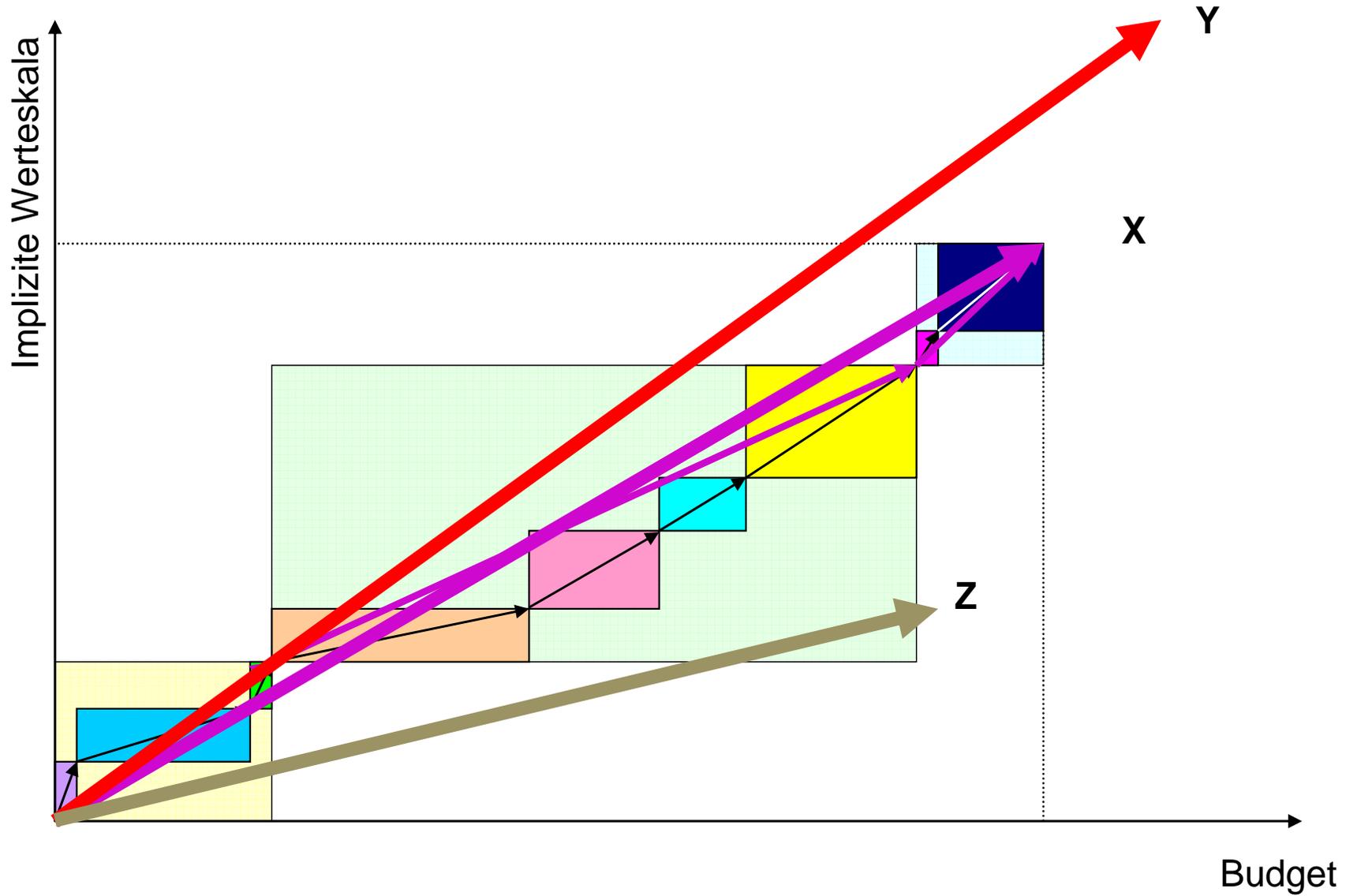


...und mit dem Gesamtvektor





...und im Vergleich mit anderen Unternehmen



«Wir sind dabei,
die traditionelle Betriebswirtschaftslehre,
die ja nur einen Teil eines Betriebes erfasst,
auszudehnen.»

Heik Afheldt, PROGNOSE, 05.02.86, TV DRS "vis a vis"

bengin

Werte vollständiger darstellen

«Wir müssen
eine Wirtschaftstheorie entwickeln,
in der Wissen zur ökonomischen
Schlüsselressource geworden ist.»

Peter Drucker

bengin

Werte vollständiger darstellen

«Nicht in Geld allein erscheint uns der Gewinn.»

J. W. Goethe, Wilhelm Meisters Lehrjahre, 1796

bengin

Werte vollständiger darstellen

«Many of the patterns of nature we can discover only ***after*** they have been constructed by our mind.»

Friedrich von Hayek

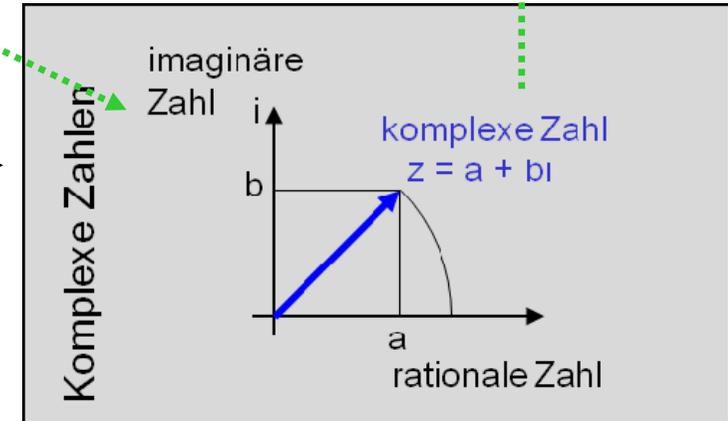
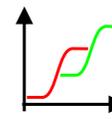
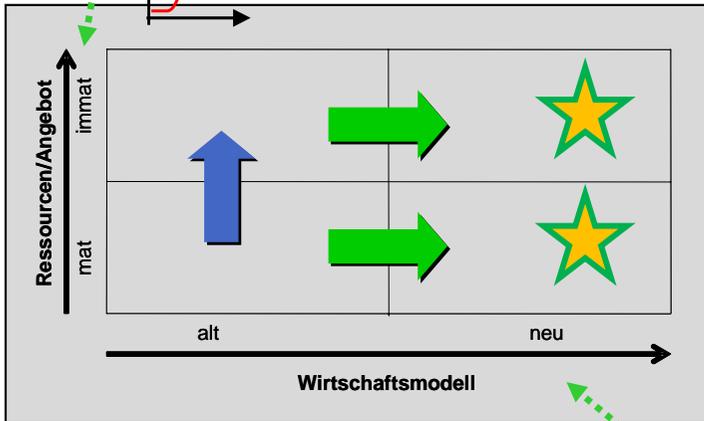
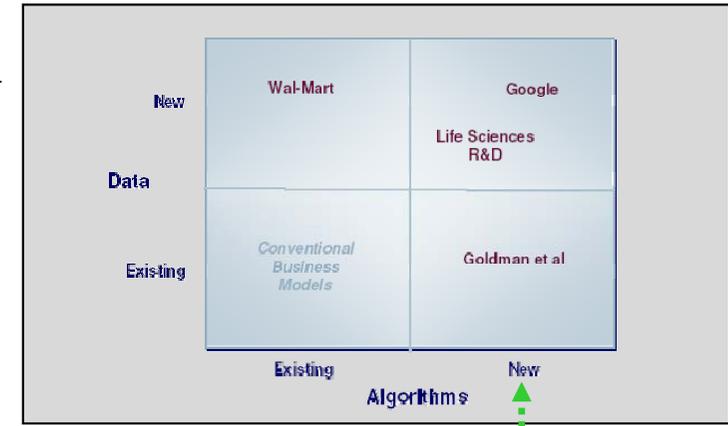
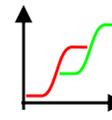
bengin

Werte vollständiger darstellen

Komplexe Wirtschafts-Realitäten

Immaterielle Objekte

Subjektive Wertekriterien



Ohne die Anwendung der „komplexen Zahlen“ in der Physik hätten wir heute immer noch keinen Wechselstrom.

Die neue Generation der Wirtschaftsmodelle

bengin

be

Komplexität bewältigen statt reduzieren – damit aus Kosten Erträge werden

Danke

www.bengin.com

Werte erkennen, entwickeln, nutzen – ganzheitlicher