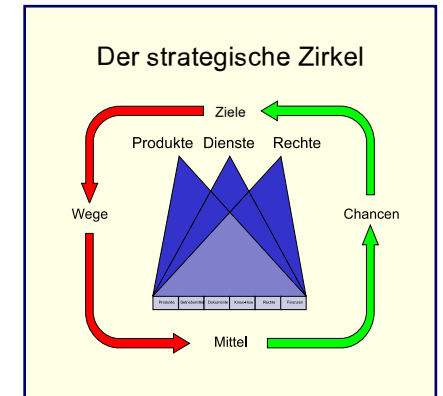
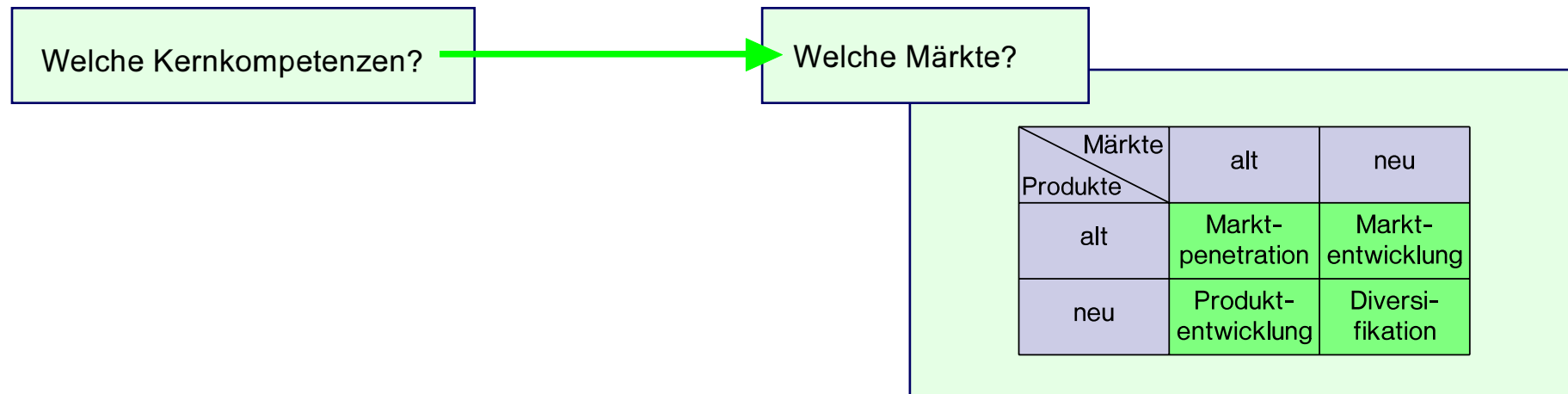


# Potenziale nutzen

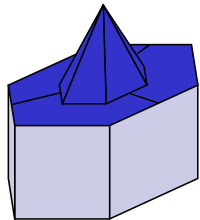
- 1 - 2. Kernkompetenzen, Märkte, Angebote  
(Produkte, Dienste, Rechte)
3. Kernpotenziale  
(Voraussetzungen für Kernkompetenzen)
4. Komplementäre Ertragschancen  
(Aus den Prozessen und P'Ressourcen)
5. Drei Schritte
- 6 - 8. Erfassungsraster  
(Ressourcen, Prozesse, Angebote)
- 9 - 10. Phasen- und Zeitplan



# Kernkompetenzen nutzen

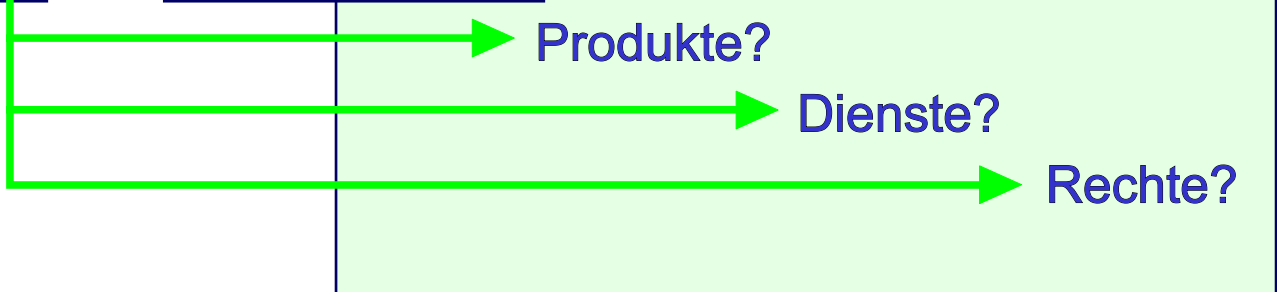
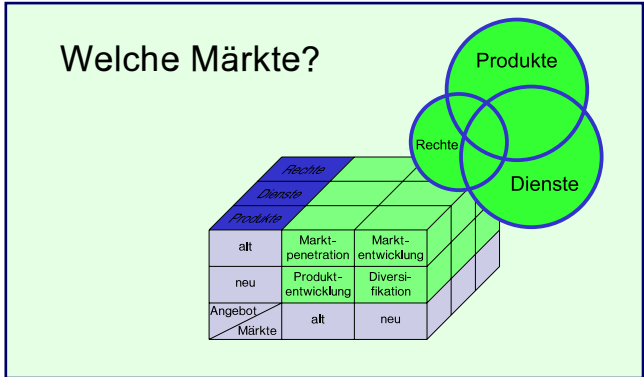


# Kernkompetenzen nutzen

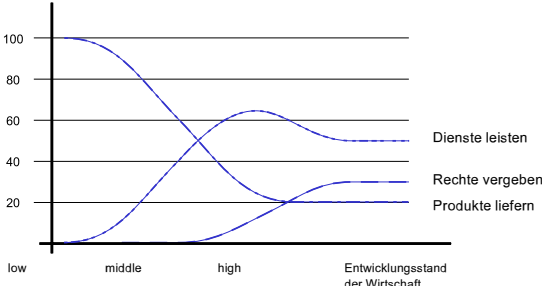


Welche Kernkompetenzen?

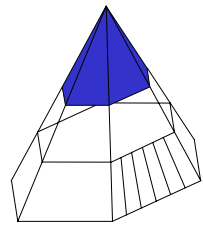
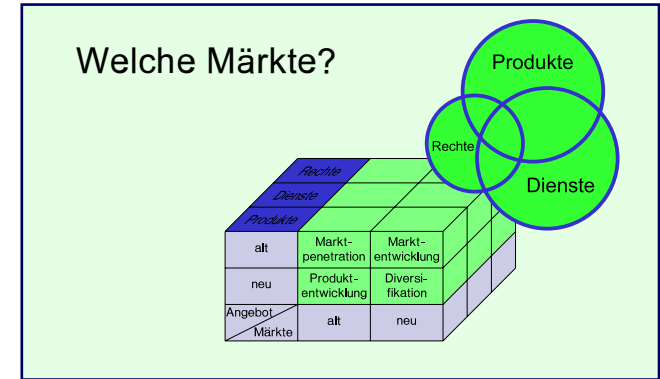
Welche Angebote?



Relative Anteile der drei Geschäftsarten  
Angebotsmix (P+D+R)

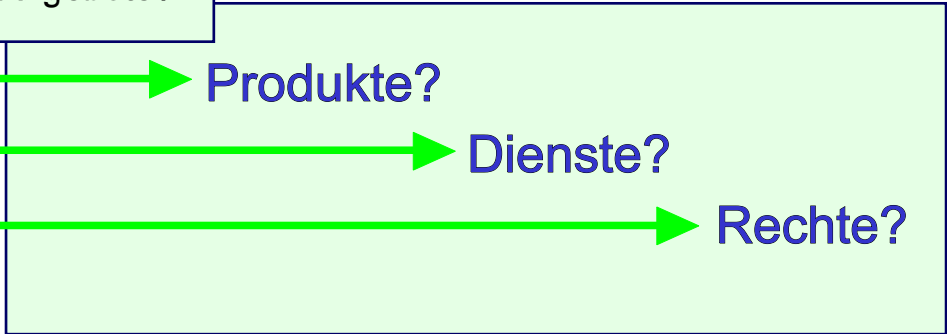


# Kernpotenziale nutzen



Welche Kernkompetenzen?

Welche Angebote?



Welche Prozesse?

Welche P'Ressourcen?

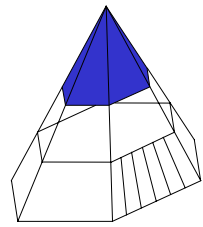
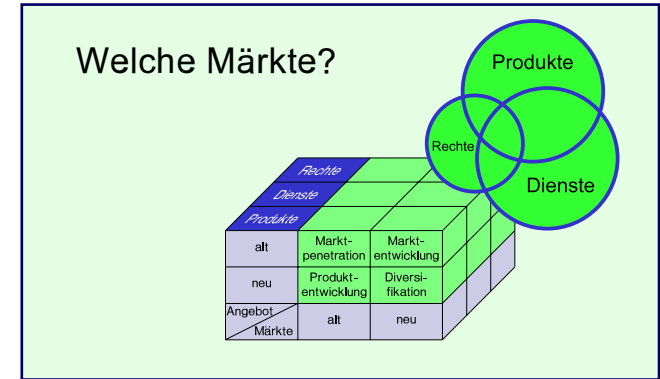
Kernpotenziale sind die Voraussetzungen für Kernkompetenzen.

Sie sind eine unternehmensspezifische Kombination von drei ressortübergreifenden Prozessarten in denen mehr oder weniger festgelegte Aufgaben erledigt werden.

Zur Erledigung einer Aufgabe muss eine bestimmte Kombination von Primärressourcen (Produkte, Betriebsmittel, Dokumente, Know-How, Rechte, Finanzen) vorhanden sein.

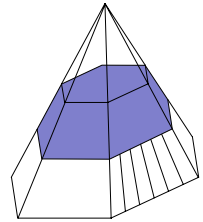
Wichtig ist dabei die *Kombination* der P'Ressourcen, weil beispielsweise mangelhafte Betriebsmittel durch intelligente Konstruktionen und die praktische Erfahrung der Mitarbeiter mehr als ausgeglichen werden können.

# Potenziale zusätzlich nutzen

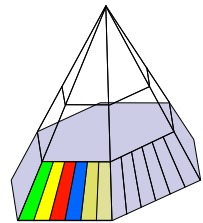
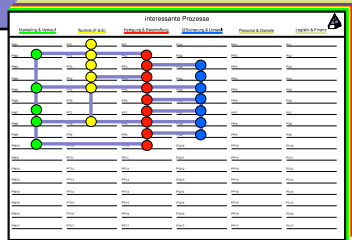


Welche Kernkompetenzen?

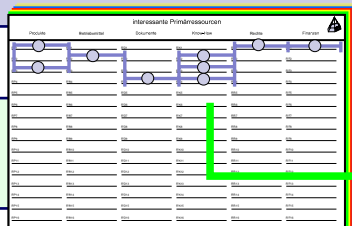
Welche Angebote?



Welche Prozesse?



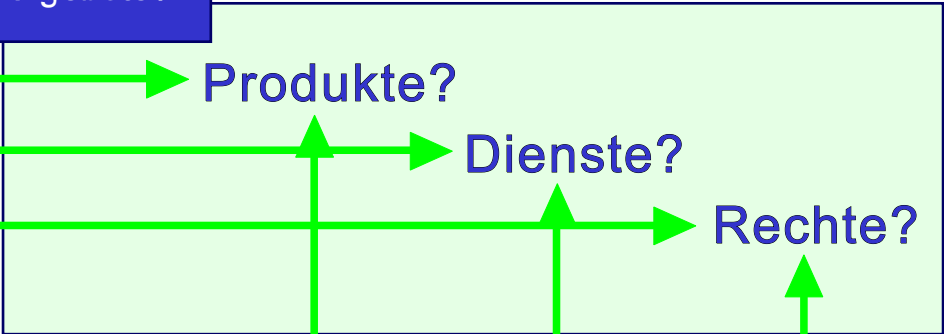
Welche P'Resourcen?



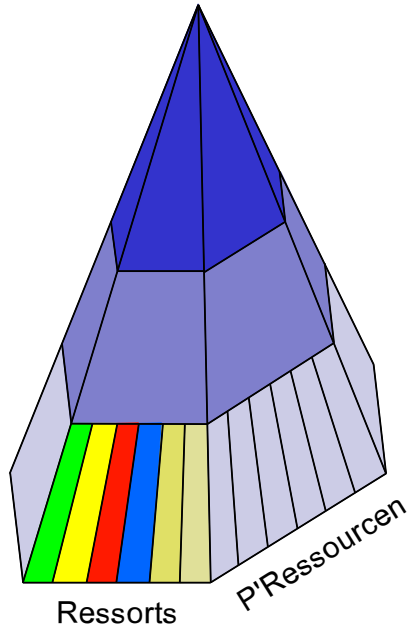
Wie genutzt?

Eigenes Know-How mit externen Ressourcen?

Neue Kombinationen der sechs Ressourcen?



# Potenzielle nutzen (inside out)



- Was haben wir?
- Was können wir?
- Was lohnt sich?

1.

Welche Primärressourcen?  
Strukturiert auflisten.

interessante Primärressourcen					
Produkte	Betriebsmittel	Dokumente	Know-How	Rechte	Finanzen
RP1	RB1	RD1	RK1	RR1	RF1
RP2	RB2	RD2	RK2	RR2	RF2
RP3	RB3	RD3	RK3	RR3	RF3
RP13	RB13	RD13	RK13	RR13	RF13
RP14	RB14	RD14	RK14	RR14	RF14
RP15	RB15	RD15	RK15	RR15	RF15
RP16	RB16	RD16	RK16	RR16	RF16
RP17	RB17	RD17	RK17	RR17	RF17

2.  
Interessantes Prozess-Know-How?

interessante Prozesse					
Marketing & Verkauf	Technik (F. & E)	Fertigung & Beschaffung	Q'Sicherung & Umwelt	Personal & Dienste	Logistik & Finanz
PM1	PT1	PF1	PG1	PP1	PL1
PM9	PT9	PF9	PG9	PP9	PL9
PM10	PT10	PF10	PG10	PP10	PL10
PM11	PT11	PF11	PG11	PP11	PL11
PM12	PT12	PF12	PG12	PP12	PL12
PM13	PT13	PF13	PG13	PP13	PL13
PM14	PT14	PF14	PG14	PP14	PL14
PM15	PT15	PF15	PG15	PP15	PL15
PM16	PT16	PF16	PG16	PP16	PL16
PM17	PT17	PF17	PG17	PP17	PL17

3.  
Potenzielles & lohnendes Angebot?

potenzielle Angebote			offizielle Angebote	Kunden (Segmente)
Produkte (liefern)	Dienste	Rechte		
L1	D1	R1	A1	K1
L2	D2	R2	A2	K2
L3	D3	R3	A3	K3
L4	D4	R4	A4	K4
L5	D5	R5	A5	K5
L6	D6	R6	A6	K6
L7	D7	R7	A7	K7
L8	D8	R8	A8	K8
L9	D9	R9	A9	K9
L10	D10	R10	A10	K10
L11	D11	R11	A11	K11
L12	D12	R12	A12	K12
L13	D13	R13	A13	K13
L14	D14	R14	A14	K14
L15	D15	R15	A15	K15
L16	D16	R16	A16	K16
L17	D17	R17	A17	K17

## interessante Primärressourcen



Produkte	Betriebsmittel	Dokumente	Know-How	Rechte	Finanzen
R'P1	R'B1	R'D1	R'K1	R'R1	R'F1
R'P2	R'B2	R'D2	R'K2	R'R2	R'F2
R'P3	R'B3	R'D3	R'K3	R'R3	R'F3
R'P4	R'B4	R'D4	R'K4	R'R4	R'F4
R'P5	R'B5	R'D5	R'K5	R'R5	R'F5
R'P6	R'B6	R'D6	R'K6	R'R6	R'F6
R'P7	R'B7	R'D7	R'K7	R'R7	R'F7
R'P8	R'B8	R'D8	R'K8	R'R8	R'F8
R'P9	R'B9	R'D9	R'K9	R'R9	R'F9
R'P10	R'B10	R'D10	R'K10	R'R10	R'F10
R'P11	R'B11	R'D11	R'K11	R'R11	R'F11
R'P12	R'B12	R'D12	R'K12	R'R12	R'F12
R'P13	R'B13	R'D13	R'K13	R'R13	R'F13
R'P14	R'B14	R'D14	R'K14	R'R14	R'F14
R'P15	R'B15	R'D15	R'K15	R'R15	R'F15
R'P16	R'B16	R'D16	R'K16	R'R16	R'F16
R'P17	R'B17	R'D17	R'K17	R'R17	R'F17

## interessante Prozesse



Marketing & Verkauf

Technik (F & E)

Fertigung & Beschaffung



Q'Sicherung & Umwelt

Personal & Dienste

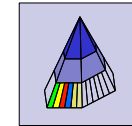
Logistik & Finanz

P'M1	P'T1	P'F1	P'Q1	P'P1	P'L1
P'M2	P'T2	P'F2	P'Q2	P'P2	P'L2
P'M3	P'T3	P'F3	P'Q3	P'P3	P'L3
P'M4	P'T4	P'F4	P'Q4	P'P4	P'L4
P'M5	P'T5	P'F5	P'Q5	P'P5	P'L5
P'M6	P'T6	P'F6	P'Q6	P'P6	P'L6
P'M7	P'T7	P'F7	P'Q7	P'P7	P'L7
P'M8	P'T8	P'F8	P'Q8	P'P8	P'L8
P'M9	P'T9	P'F9	P'Q9	P'P9	P'L9
P'M10	P'T10	P'F10	P'Q10	P'P10	P'L10
P'M11	P'T11	P'F11	P'Q11	P'P11	P'L11
P'M12	P'T12	P'F12	P'Q12	P'P12	P'L12
P'M13	P'T13	P'F13	P'Q13	P'P13	P'L13
P'M14	P'T14	P'F14	P'Q14	P'P14	P'L14
P'M15	P'T15	P'F15	P'Q15	P'P15	P'L15
P'M16	P'T16	P'F16	P'Q16	P'P16	P'L16
P'M17	P'T17	P'F17	P'Q17	P'P17	P'L17



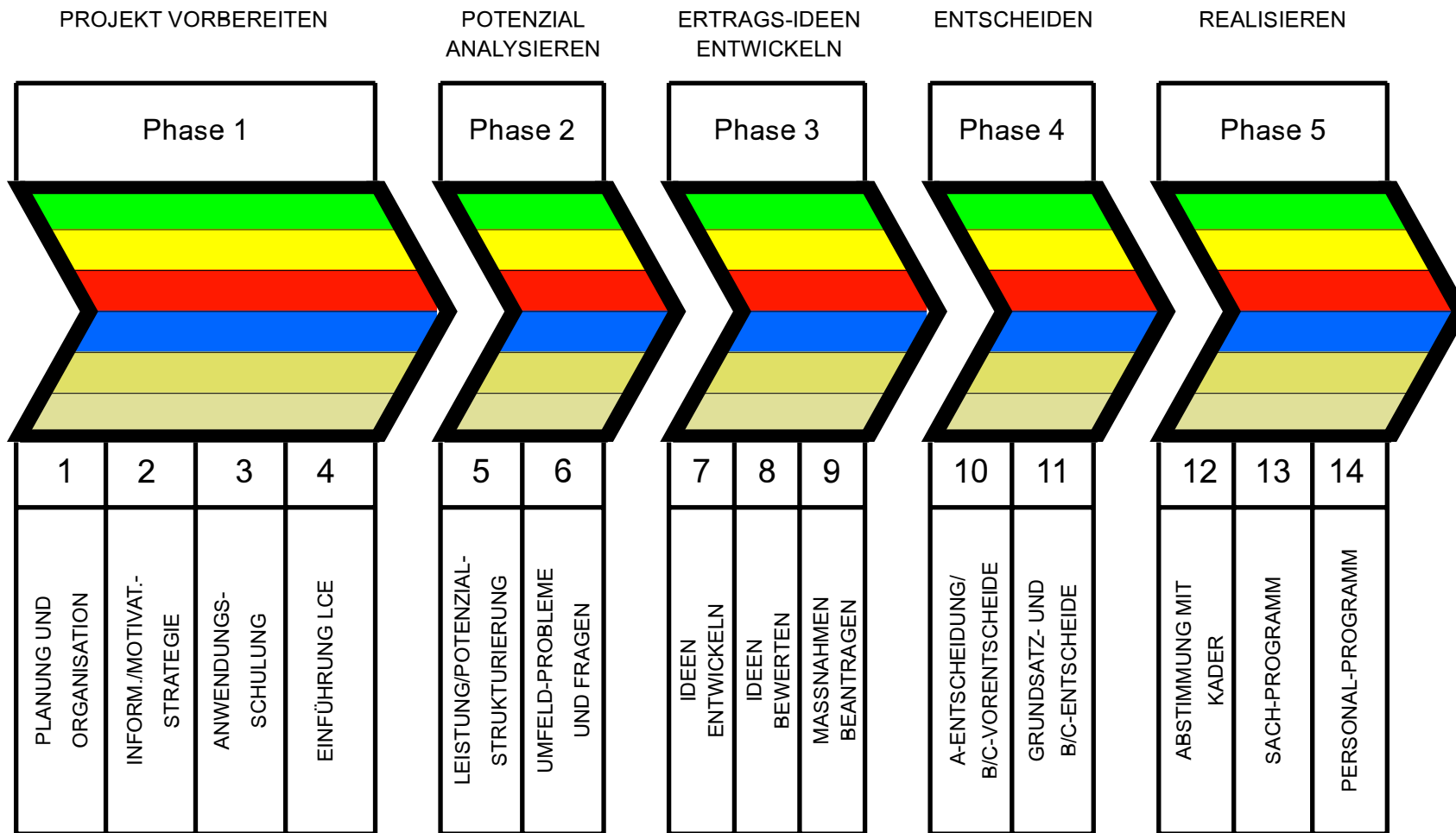
potenzielle Angebote 			offizielle Angebote 	Kunden (Segmente)
Produkte (liefern)	Dienste	Rechte		
L1	D1	R1	A1	K1
L2	D2	R2	A2	K2
L3	D3	R3	A3	K3
L4	D4	R4	A4	K4
L5	D5	R5	A5	K5
L6	D6	R6	A6	K6
L7	D7	R7	A7	K7
L8	D8	R8	A8	K8
L9	D9	R9	A9	K9
L10	D10	R10	A10	K10
L11	D11	R11	A11	K11
L12	D12	R12	A12	K12
L13	D13	R13	A13	K13
L14	D14	R14	A14	K14
L15	D15	R15	A15	K15
L16	D16	R16	A16	K16
L17	D17	R17	A17	K17

# Phasenplan



Eine Sparte,  
3 Prozessarten,  
6 Ressorts,  
6 Ressourcen

Option 1





Für Informationen und Anfragen:

Ingenieurbüro für Wirtschaftsentwicklung

Peter Bretscher, Dipl Ing. HTL/STV

Alpsteinstrasse 4, CH-9034 Eggensriet, St. Gallen, Schweiz

Telefon: + 41 (0)71 877 14 11 - E-mail: [peter.bretscher@bengin.com](mailto:peter.bretscher@bengin.com)

Die gewerbliche Nutzung erfordert eine schriftliche Lizenz.

Referenz No.:  
pn10v102  
pn000010v1