

«Der Unternehmer sieht seine Verpflichtung darin, vorhandene Chancen intelligent zu nutzen und durch Arbeit neue Werte zu schaffen.  
Mit Sparen werden *keine* Werte geschaffen.»

«Die Probleme, die und heute beschäftigen, sind das Resultat einer überholten Denkweise.  
Wir können sie *nicht* mit der gleichen Denkweise lösen.»  
Albert Einstein

### Teilnehmer:

Unternehmer und Führungskräfte aus Produktion, Dienstleistung und Handel, die grundlegend neue Impulse zur Lösungen von unternehmerischen Aufgaben suchen.

### Ziele:

Nach dem Kurs kennen die Teilnehmer die wichtigsten Ursachen und innovative Lösungen für die aktuellen Wirtschaftsprobleme. Sie sind anschliessend in der Lage, mit neuen Sichtweisen und Techniken vorhandene Ertragsmöglichkeiten zu entdecken und umzusetzen.

Die abgegebenen Checklisten und Visualisierungsmittel erleichtern die Entscheidungsfindung und den Transfer von neuen Lösungen in die betriebliche Praxis.

### Kursunterlagen:

Der Teilnehmer erhält eine umfangreiche Dokumentation inkl. Vorlagen für 3D-Modelle.

### Kleine Gruppe:

Die Beschränkung auf maximal 10 Teilnehmer ermöglicht einen individuellen Transfer und regen Erfahrungsaustausch.

### Copyright:

Teilnehmer erhalten eine persönliche Anwenderlizenz, die in den Kurskosten enthalten ist. Die kommerzielle Verwendung durch Berater bedarf einer zusätzlichen Lizenz.

### Zusätzliche Informationen:

Ergänzende Informationen erhalten Sie von unserem Kurssekretariat und auch direkt vom Referenten.

Im Internet (<http://www.ntb.ch>) können Sie weitere Informationen zum Stichwort Business Engineering und den Ausschrieb erhalten. Holen Sie sich auch den Vorgehensraster zum Thema "Potentiale besser nutzen" – ein Beispiel aus dem Kursinhalt.

## Business Engineering (I)

### Neue Sichtweisen und Instrumente zur Ertragsverbesserung

Kurstage: 1.5 Tage, zu bestimmen

Kurszeit: erster Tag 14.00 bis 18.00 Uhr + open End  
zweiter Tag 09.00 bis 18.00 Uhr inkl. Arbeitslunch

Kurskosten: Fr. 1'500.-- inkl. Dokumentation und Lizenz

Kursort: zu bestimmen

Referent: Peter Bretscher, dipl. Ing. HTL/STV  
Ing. Büro f. Wirtschaftsentwicklung  
Alpsteinstr. 4, 9034 Eggersriet

Institut für Wirtschaftsentwicklung  
NEU-TECHNIKUM BUCHS

Interstaatlich anerkannte Fachhochschule, CH-9471 Buchs

Telefon +41 81/755 33 11, Fax +41 81/756 54 34,  
<http://www.ntb.ch>



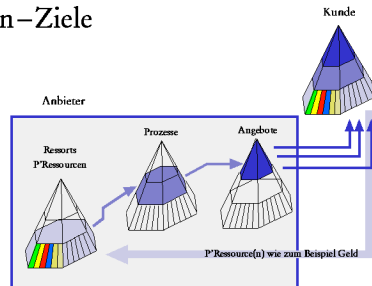
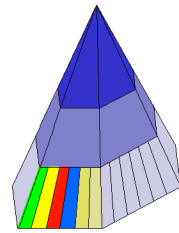
# Die Themen

## 1. Denkwerkzeuge

- Wie wir die Welt verstehen
  - Poppers drei Welten; die reale, die erlebte und die erklärte Welt
  - erkennen, wahr-nehmen, blinde Flecken
- Regeln nach denen wir und Andere werten und handeln
  - Sicherheit und Eigentum
  - Bewusstseinspyramide, Transaktionen
- Wie wir die Wirtschaft verstehen
  - Sackgassen und Paradoxien der klassischen Lehre
  - Grundlagen für ein erweitertes Verständnis
  - materielle und immaterielle Güter

## 2. Wie die moderne Wirtschaft funktioniert

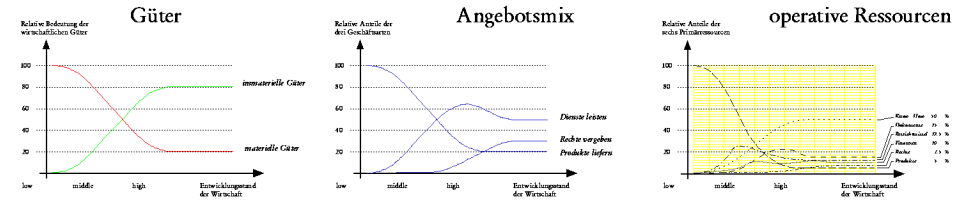
- Arbeit und Arbeitsteilung
  - Handwerk und Kopfwerk
- Unternehmenspyramide
  - die drei Angebotsarten
  - die fünf Prozessarten
  - die sechs Ressorts
  - die sechs Primärressourcen
- Was der Kunde wirklich braucht
- Kernkompetenzen, Kernressourcen
- Der strategische Zirkel
  - outside in (top down)      Ziele-Wege-Mittel
  - inside out (bottom up)      Mittel-Chancen-Ziele



## 3. Leistung und Gegenleistung

- Wertschöpfungsnetze und Projektmanagement
- Unternehmensintern
  - Standardangebote (Brot und Butter)
  - neue Standardangebote
  - kundenspezifische Angebote
- Unternehmensübergreifende Zusammenarbeit
  - Vom Zulieferanten des Lieferanten bis zum Kunden des Kunden
- Formen von Arbeitsgemeinschaften, Kooperation bis Kompensation
- Business Plan, was meistens fehlt.

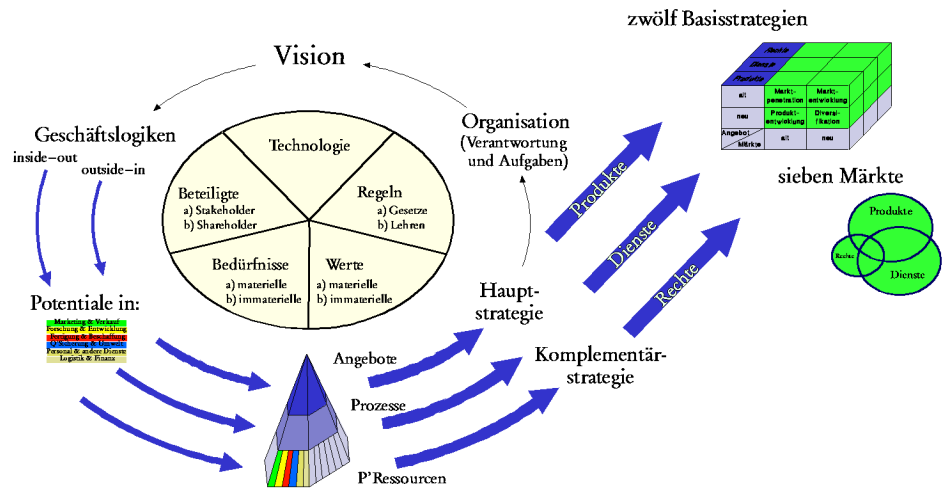
# Entwicklung der Wirtschaft



## 1. Chancen erkennen

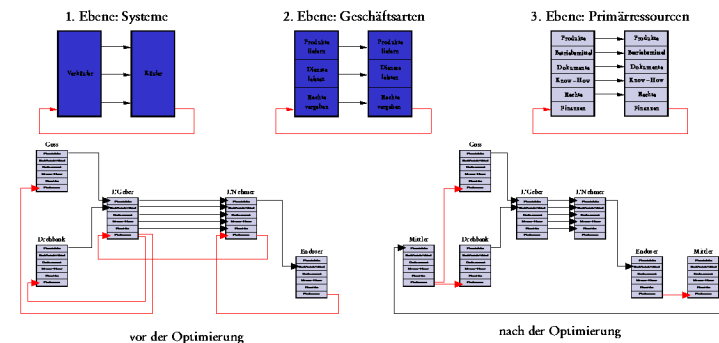
## Strategien

## 2. Potentiale entdecken und nutzen



## Regelkreise in der Wirtschaft

## 3. Wertschöpfungsnetz optimieren



Am zweiten Tag können aktuelle Fragen der Teilnehmer vertieft behandelt werden. Kontaktieren Sie den Referenten umgehend.